



**PLANO PLURIANUAL DE
ATIVIDADES E
ORÇAMENTO
2026/2027**



1 INTRODUÇÃO

A Parques Tejo, E.M. é uma empresa municipal, constituída em 1998, ao abrigo da Lei nº 58/98, na redação dada pela Lei nº 12/2022, de 27/06, dotada de personalidade jurídica, autonomia administrativa e financeira e património próprio.

Partindo assim desse enquadramento, o Plano Plurianual de Atividades e Orçamento para os anos 2026-2027 constitui-se como um instrumento essencial para as ações de planeamento e monitorização, não só por inscrever os rendimentos e gastos previstos para cada um destes anos – respetivamente, na ordem dos 6,9 milhões de euros em 2026 e 7 milhões de euros em 2027 –, mas sobretudo por traduzir em ações concretas uma visão coerente para a transformação da mobilidade no concelho.

É inequívoco que, ao longo dos três últimos anos, a Parques Tejo se transformou substancialmente. De uma empresa direcionada em exclusivo à gestão do estacionamento urbano, passou a assumir uma visão global da forma como as pessoas se deslocam, tendo como objetivo a criação de um Ecosistema de Mobilidade Sustentável eficiente, moderno e disruptivo, centrado nos cidadãos e na sua liberdade de escolha.





INTRODUÇÃO

Com base nesta visão holística, a Parques Tejo tem fomentado de forma ativa a transição para um novo paradigma, assente na ideia de intermodalidade e complementaridade entre os vários meios e serviços, o qual vai ao encontro à visão defendida pelo Executivo Municipal, liderado pelo Presidente Isaltino Morais – reeleito pelos cidadãos para um novo mandato –, e que se encontra traduzida no Plano de Mobilidade Urbana Sustentável (PMUS) de Oeiras, apresentado em 2023, com metas traçadas a uma década.

A Parques Tejo é uma das entidades fundamentais na implementação dessa estratégia para a mobilidade, que tem como um dos seus objetivos alcançar uma redução de 43% das deslocações de automóvel, hoje predominante nas deslocações da população.

Para tal, prevê-se a continuidade de uma estratégia de regulação do estacionamento que fomente a rotatividade na sua ocupação e o estímulo a outras formas de mobilidade, acompanhado das necessárias salvaguardas das necessidades dos residentes nas zonas onde se regista maior procura.

Nesse âmbito, os últimos três anos foram marcados por passos significativos, desde logo com um crescimento acumulado de 49% do total de lugares de estacionamento integrados em ZEDL, fruto dos alargamentos realizados tanto a zonas residenciais como empresariais, decorrentes das solicitações recebidas por parte dos moradores nessas zonas, algumas das quais na forma de abaixo-assinado.

A essa medida, associámos uma melhoria na proteção dos municípios de Oeiras. Os Dísticos de Residente mantiveram um custo substancialmente inferior ao que é praticado nos municípios limítrofes de Cascais e de Lisboa; e adotaram-se novas medidas direcionadas a responder a necessidades específicas, tais como a atribuição de Dísticos de Residente aos cuidadores informais de pessoas idosas; e já em 2025, respondemos aos apelos para criação de um Dístico para Famílias Numerosas, reconhecendo os seus desafios na conciliação de horários e deslocações, e dando-lhes assim maior facilidade no estacionamento em ZEDL.



INTRODUÇÃO



Todavia, essa estratégia integra ainda uma outra dimensão, ligada ao reforço da oferta em parque fechado, que ao longo dos três últimos anos ampliámos com 2.850 novos lugares, em parques construídos pela empresa municipal, ou com gestão cedida em acordo com a Câmara Municipal de Oeiras.

Esse caminho, além de responder às carências de estacionamento em várias zonas do concelho, possui ainda um carácter instrumental para fomentar uma nova estratégia de ordenamento do território, no qual o estacionamento passe a decorrer preferencialmente em locais reservados para o efeito, libertando as ruas do concelho para as deslocações a pé e de bicicleta, bem como para atividades cívicas e de lazer. Para esse efeito, no biénio que se inicia, a Parques Tejo dará um novo impulso a esta estratégia, com o início dos estudos e projetos

necessários à construção de novos parques de estacionamento em silo, como é o caso do Parque do Quintal Desportivo (Carnaxide), da Avenida da República (Algés), e também o apoio aos serviços municipais no projeto para o novo parque da UDR, essencial para acautelar os impactos da duplicação da Ribeira de Algés e do futuro LIOS ao longo da Av. dos Bombeiros Voluntários de Algés.



Simultaneamente, será mantida a estratégia de fomento à transição energética na mobilidade, através do reforço da instalação de pontos de carregamento de viaturas elétricas nos parques fechados (e também em algumas bolsas em ZEDL) sob gestão da empresa, prosseguindo com a estratégia que fez de Oeiras a 5ª área urbana europeia com maior densidade de pontos de carregamento, numa ambição que será reforçada.



INTRODUÇÃO

A transformação da mobilidade no concelho passa também por uma continuidade na aposta nos meios suaves enquanto solução para agilizar as deslocações de munícipes e visitantes, potenciando, no espaço de uma década, um crescimento de 25% da sua quota de utilização.

Para esse intento contribui de forma essencial a duplicação da rede de ponto.move dos serviços de partilha de bicicletas e trotinetas operados por empresas privadas, que hoje alcançam já mais de 400 hubspots, concedendo uma maior capilaridade à rede, que passou a chegar a mais pontos do concelho; e de igual modo, será fundamental investir novamente, como se encontra previsto, na extensão da rede de bikesharing, com a instalação de novas estações, em adição às 11 que já existem.



De igual forma, é essencial investir em novas infraestruturas cicláveis, garantindo o conforto e segurança de quem se desloca de bicicleta ou trotineta, e neste sentido prevemos concretizar o projeto de expansão da Ciclovia Empresarial até ao Taguspark, contribuindo para a estratégia municipal de aumentar significativamente a rede de vias cicláveis do concelho de Oeiras, com a criação de 50 novos quilómetros ao longo dos próximos anos.



INTRODUÇÃO

A aposta estruturante encontra-se, contudo, no desenvolvimento dos serviços de transporte coletivo de passageiros, para os quais se ambiciona um crescimento de 36% no total de viagens, alcançado sobretudo através da criação de eixos de transporte coletivo em sítio próprio (TCSP) que permitam assegurar deslocações mais eficientes e sustentáveis para um grande número de pessoas que residem e trabalham no concelho.

É a visão de um concelho unido em torno de um “cardinal” de eixos estruturantes, onde se inclui um novo pensamento sobre os serviços ferroviários na Linha da CP de Cascais, servindo de forma mais adequada os seus utilizadores; e também a exigência de um corredor BRT ao longo da A5, que mais do que estudar, importa concretizar.



Nos últimos três anos, foram dados passos consistentes nesta estratégia. Hoje, todos os estudos e projetos de suporte à criação de um serviço de transporte rodoviário em sítio próprio à superfície ao longo do traçado do SATUO, na modalidade BRT, estão concluídos e formalmente entregues ao Governo.

Este projeto é fundamental para unir as linhas ferroviárias de Cascais e de Sintra, entre Paço de Arcos e Massamá/Barcarena, trazendo uma efetiva solução para responder às deslocações pendulares de e para os maiores parques empresariais do concelho, com um impacto estimado de 30 mil viagens diárias, dos quais dois terços dos passageiros virão do concelho de Sintra.

E de igual modo, na zona mais a oriente do território, trabalhámos de forma muito consistente em torno do projeto LIOS – Transporte Rápido Lisboa/Oeiras, também ele na modalidade de BRT, e que trará toda uma panóplia de novas ligações de transporte público em sítio próprio entre Algés, Linda-a-Velha, Miraflores e Carnaxide, bem como de todo um conjunto de novas acessibilidades à cidade de Lisboa, a Alcântara, para ligação à Linha Vermelha do Metro; mas sobretudo à interface do Colégio Militar, respondendo à crescente dispersão do emprego em direção à zona norte da capital.



Nesta sua nova versão, o LIOS – Transporte Rápido Lisboa/Oeiras permitirá assegurar as deslocações de entre 22 mil a 32 mil passageiros por dia, capazes de poupar cerca de 35% face ao tempo atual de viagem. Mais ainda, esta estratégia transformará o Terminal de Algés numa das novas centralidades da rede metropolitana de transportes coletivos, conjugando os modos rodoviário, ferroviário, e também uma futura ligação fluvial entre Algés e a Trafaria, que a Parques Tejo irá estudar durante o próximo ano.

Mas para além do transporte em sítio próprio, a Parques Tejo permanecerá empenhada na melhoria efetiva dos serviços de transporte rodoviário de passageiros operados pela Carris Metropolitana, qua ao longo dos quase três anos de operação permitiu alcançar resultados muito positivos: não só a oferta disponível no concelho aumentou 54%, com a criação de novas carreiras e reforços das já existentes; como também a procura cresceu de forma exponencial, com mais 63% de validações mensais do que se verificava aquando do início da operação.

E para além da criação de novos serviços, a Parques Tejo continuará também empenhada em assegurar a sua integração em torno de uma única plataforma tecnológica – a app Oeiras Move, lançada em setembro de 2023 e que já alcança mais de 45 mil utilizadores. Se inicialmente as funcionalidades da app se limitavam ao pagamento do estacionamento em ZEDL e acesso à rede municipal de bikesharing, estas têm sido progressivamente desenvolvidas, desde logo com o início da disponibilização, em novembro de 2024, da funcionalidade que oferece 120 minutos de estacionamento gratuito por dia aos munícipes de Oeiras, a qual já tem mais de 35 mil subscritores.



INTRODUÇÃO

120 MINUTOS DE ESTACIONAMENTO GRÁTIS
EM TODO O CONCELHO

REGISTE-SE JÁ!
Saiba mais em parquestejo.pt

Contamos assim que, ao longo dos dois próximos anos, a app Oeiras Move permite aos seus utilizadores um acesso facilitado a um conjunto progressivamente alargado de serviços de mobilidade, tais como o acesso e pré-reserva de lugar nos parques fechados, o acesso aos serviços de carregamento elétrico, ou a integração com outros operadores de mobilidade, nomeadamente as empresas responsáveis pelo sistema dockless, os Táxis/TVDE, e os operadores metropolitanos de transportes públicos.

Todas estas iniciativas são estruturantes para que os municípios de Oeiras passem a dispor de uma mobilidade mais eficiente, sustentável e adequada às suas necessidades, como sucede obrigatoriamente com qualquer Ecossistema de Mobilidade voltado para o futuro.

Mas de igual modo, estes exigem também um robustecimento da estrutura interna da Parques Tejo para assegurar a gestão de uma panóplia mais abrangente de serviços, o que passa pela atração e, sobretudo, pela retenção e formação contínua dos seus colaboradores, garantindo a manutenção de elevados níveis de serviço.

A **Comunicação da Parques Tejo** será renovada com estratégia de amplificação e notoriedade da marca dirigida para os diversos segmentos do mercado municipal e dos stakeholders externos, por um lado mais dirigida aos públicos específicos por outro aumentando a notoriedade juntos dos atores nacionais e dos órgãos de comunicação social portugueses. Esta estratégia assenta em meios humanos e técnicos especializados, e em relatórios de eficácia com indicadores concretos detalhados partindo da análise de instrumentos como clipping, google analytics, meta analytics, entre outros. Torna-se necessário renovar o site, primeira linha de contacto com os municípios, com uma reorganização dos conteúdos, e a utilização de técnicas de escrita e catalogação dos conteúdos escritos e gráficos mais eficaz, utilizando SEO, UX, e outras linguagens que se revelam necessárias.



INTRODUÇÃO

A ativação de marca no terreno, a organização de eventos e a participação em iniciativas de terceiros serão também ferramentas para a disseminação das mensagens.

A ambição da Parques Tejo parte assim de uma vontade transformadora da mobilidade no território, direcionando-a para um futuro mais integrado, tecnológico e verde. Um futuro onde inovação, desenvolvimento económico e bem-estar social são uma realidade. Um futuro à moda de Oeiras.

Este é o enquadramento que subjaz ao Plano Plurianual de Atividades e Orçamento para os exercícios de 2025 e 2026 que se apresenta, e que, após aprovação pelo Conselho de Administração desta empresa, se submete à apreciação do Município de Oeiras, enquanto Acionista Único, devidamente acompanhado do parecer do Fiscal Único.

JUNTOS MOVEMOS OEIRAS!

2 ANÁLISE DA SITUAÇÃO ECONÓMICA



O Plano Plurianual de Atividades e Orçamento constitui o principal instrumento de controlo da prossecução dos objetivos estratégicos, económicos e financeiros da Parques Tejo, sendo desenvolvido de acordo com as políticas definidas pelo Acionista.

ORÇAMENTO DE INVESTIMENTOS

O valor global de Investimentos estimados para os anos de 2026 e 2027 ascende a **€1.810.000**; conforme a repartição anual que abaixo se apresenta.

ANO DE 2026

A Parques Tejo prevê, para 2026, um volume total de investimento de €1.220.000, o qual se distribui por entre os vários domínios de atuação da Parques Tejo, destinados a fomentar a constituição de um Ecosistema de Mobilidade Sustentável e eficiente ao serviço dos munícipes de Oeiras.

ESPAÇO PÚBLICO

Decorrendo daquele que é o seu domínio de atividade, a Parques Tejo tem a seu cargo um conjunto relevante de iniciativas com impactos no que se refere ao ordenamento e gestão do espaço público, com o intuito de proporcionar um melhor acesso dos cidadãos aos serviços de mobilidade, com impacto direto na sua qualidade de vida.

Tendo em conta estes aspetos, a Parques Tejo prevê realizar, ao longo de 2026 (e também de 2027) um conjunto de investimentos na construção de novos parques de estacionamento, incluindo na continuidade de projetos já iniciados, de forma a responder de forma mais eficaz à procura que se verifica em vários locais do concelho.

De igual modo, ao longo do próximo ano, a Parques Tejo prosseguirá com a elaboração de projetos destinados a criar novos parques de estacionamento em silo, os quais se constituem como fundamentais para operacionalizar uma estratégia na qual o estacionamento automóvel passe, de forma crescente, a realizar-se em espaços reservados a esse efeito, permitindo libertar espaço na via pública para deslocações a pé ou



ANÁLISE DA SITUAÇÃO ECONÓMICA

em modos suaves; bem como para acolher a realização de atividades cívicas e de lazer, como se traduzem nos projetos municipais destinados à criação de grandes praças exclusivamente pedonais em vários pontos do concelho.

Parque dos Navegantes - 2ª Fase (Paço de Arcos)

Em janeiro de 2023, a Parques Tejo disponibilizou ao público a 1ª Fase do Parque dos Navegantes, resultante da adaptação do antigo Terminal Rodoviário para as funções de estacionamento, tanto através da subscrição de avenças como em rotatividade.

Neste sentido, pretende-se aumentar a oferta disponível com a abertura da 2ª Fase do Parque, tendo por base o projeto de ampliação elaborado em 2024 pelas equipas da Parques Tejo; bem como os trabalhos de especialidades realizados ao longo dos anos anteriores.

Estima-se assim que os trabalhos de adaptação sejam realizados ao longo dos dois próximos anos, tendo o valor estimado de €75.000 para o ano de 2026 (custo total estimado de €150.000), e conclusão prevista para o 2º trimestre de 2027.



Estacionamento da Estrada da Costa (Jamor)

Ao longo do 1º Semestre de 2025, as equipas técnicas da Parques Tejo elaboraram projeto destinado a executar a regularização de zona ocupada por estacionamento irregular em parcela de terreno junto da Faculdade de Motricidade Humana, tendo por objetivo a marcação de 100 lugares de estacionamento, bem como a melhoria dos acessos pedonais e das zonas verdes da envolvente.

As obras previstas iniciaram-se no 4º Trimestre de 2025, compreendendo um investimento previsto de €100.000, estando a conclusão dos trabalhos prevista para o 1º trimestre de 2026.





Parque de Estacionamento da Avenida da República (Algés)

De acordo com a estratégia municipal destinada a criar maior oferta de estacionamento em silo no concelho, um dos projetos estratégicos que se encontra referido no Plano de Mobilidade Urbana Sustentável (PMUS) de Oeiras, de 2023, é a construção do parque de estacionamento da Avenida da República, em Algés.

Tendo em conta esses critérios, as equipas técnicas da Parques Tejo encontram-se a realizar, em conjunto com os serviços municipais, a avaliação dos parâmetros necessários ao início, em 2026, da realização dos estudos e projetos de arquitetura e especialidades que antecederão a construção do Parque, e que possuem o valor total estimado de €75.000, com conclusão prevista para o 3º trimestre de 2026.



Parque de Estacionamento do Quintal Desportivo (Carnaxide)

À semelhança do parque anterior, também o parque de estacionamento do Quintal Desportivo, em Carnaxide, assume um carácter estratégico para a mobilidade no concelho de Oeiras, estando também contemplado no Plano de Mobilidade Urbana Sustentável.

Também neste caso já se encontram a ser elaborados os parâmetros que irão definir a realização dos estudos e projetos de arquitetura e especialidades, a realizar ao longo do próximo ano, no valor total estimado de €35.000, e cuja conclusão está prevista para o 4º trimestre de 2026.





ANÁLISE DA SITUAÇÃO ECONÓMICA

Realização da Ciclovía Porto Salvo - Taguspark

Também enquadrada na estratégia de mobilidade do Município de Oeiras, desta feita no que se refere ao estímulo das deslocações em meios suaves, com a criação de uma rede ciclável que garanta maior conforto e segurança aos seus utilizadores, a Parques Tejo prevê realizar a obra de extensão da Ciclovía Empresarial, desde o seu troço final em Porto Salvo, até ao Taguspark. A realização desta obra, cujo projeto foi elaborado pela Parques Tejo em 2024, e que desde então tem sido objeto de ajustes destinados a conciliá-la com a restante rede viária, possui o valor total estimado de €500.000, e tem a conclusão prevista para o 3º Trimestre de 2026.



MOBILIDADE SUSTENTÁVEL

Para além dos projetos descritos, destinados à construção de novas infraestruturas, a Parques Tejo irá, ao longo de 2026 (e também de 2027), manter os investimentos nas restantes componentes do Ecosistema de Mobilidade Sustentável do concelho.

Neste sentido, será dada continuidade aos investimentos realizados em 2025 na aquisição de novas bicicletas, instalação e abertura dos primeiros Quiosques de Mobilidade (na Praia da Torre e Praia de Algés), e também a duplicação da rede de ponto.move do sistema dockless para mais de 400 hubspots.

De igual modo, intensificar-se-ão os investimentos destinados a fomentar a transição para a mobilidade elétrica, tanto na descarbonização da operação da Parques Tejo como no reforço das soluções de carregamento disponibilizadas aos munícipes.



ANÁLISE DA SITUAÇÃO ECONÓMICA

Aumento da oferta de bikesharing

Tendo em conta os bons indicadores de utilização da rede municipal de bikesharing, baseada nas 11 estações instaladas em 2023, a Parques Tejo prevê, ao longo dos próximos dois anos, diligenciar a sua expansão mais zonas do concelho, acompanhando a expansão da rede ciclável do concelho.

Neste sentido, encontra-se previsto um investimento de €100.000, a executar ao longo do ano, contemplando tanto a aquisição de novas docas/estações para bicicletas como a instalação dos ramais de eletricidade destinados à sua operação.

De igual modo, pretende-se dinamizar a utilização da rede municipal de bikesharing – que no presente é de uso gratuito –, nomeadamente com a criação de novas soluções direcionadas para empresas, de acordo com aquela que seja a sua expansão até aos pólos empresariais do concelho.



Reforço da oferta de pontos de carregamento

Acompanhando as metas de descarbonização fixadas pela União Europeia, o Município de Oeiras definiu uma estratégia ambiciosa para estimular a transição para uma mobilidade assente em energias limpas, que levaram a que, em 2023, o concelho fosse classificado como a 5ª área urbana europeia com maior densidade de pontos de carregamento.

Prosseguindo com estes intentos, a Parques Tejo prevê reforçar a oferta de pontos de carregamento para viaturas elétricas em espaços sob gestão da empresa – nomeadamente nos parques fechados e em algumas bolsas de estacionamento em ZEDL –, estimando-se o valor total de €50.000, a executar ao longo do ano.





ANÁLISE DA SITUAÇÃO ECONÓMICA

Renovação da frota empresarial

De forma idêntica, prevê-se dar continuidade ao programa de renovação da frota automóvel da Parques Tejo para uma ampla maioria de veículos elétricos, no valor estimado de €170.000, a realizar ao longo do ano.

Mais do que acompanhar uma renovação habitual da frota ao serviço da empresa, a aposta na eletrificação tem como principal objetivo reforçar os impactos muito positivos registados ao longo dos dois anos antecedentes, com uma diminuição de 63% dos consumos de combustível, que permitiram evitar a emissão de 14 ton. de CO₂, num evidente contributo para reduzir as externalidades ambientais associadas à atividade da Parques Tejo .



MODERNIZAÇÃO TECNOLÓGICA

A par dos investimentos descritos, destaca-se também o objetivo estrutural da Parques Tejo em disponibilizar sistemas tecnológicos que permitam a desmaterialização de processos. Destaca-se, neste contexto, o desenvolvimento progressivo da app Oeiras Move, que desde o seu lançamento, em setembro de 2023, tem recebido novas funcionalidades, destacadamente a oferta de 120 minutos diários gratuitos de estacionamento, exclusivamente para os munícipes de Oeiras, o que se traduz num crescimento exponencial do número de utilizadores registados, que já supera a marca de 45 mil users; bem como num aumento do volume de pagamentos eletrónicos de estacionamento.

Para além destas soluções destinadas aos clientes da empresa, são também de referir os investimentos em sistemas de centralização da informação e desmaterialização de processos internos, com destaque evidente para o projeto do Centro de Operações, inaugurado no 4º Trimestre de 2025, e cujos impactos se irão repercutir em 2026.



ANÁLISE DA SITUAÇÃO ECONÓMICA

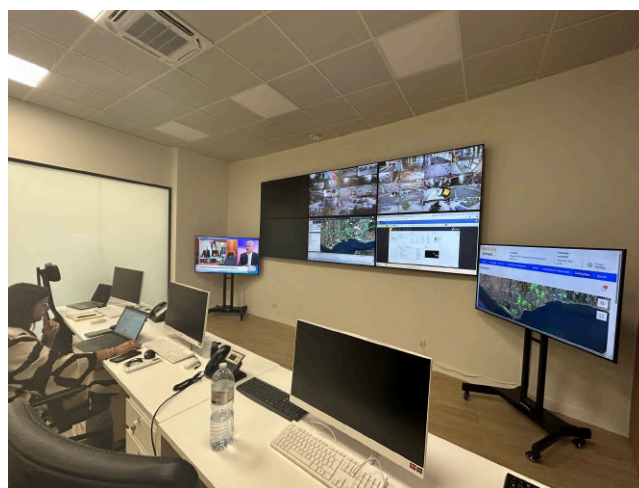
Aquisição e desenvolvimento de software

Encontra-se previsto, para o ano de 2026, o valor estimado de €50.000; destinado a suprir as necessidades de desenvolvimento da app Oeiras Move, designadamente dos seus módulos de integração com outros operadores de mobilidade (nos domínios da mobilidade suave, carregamento elétrico e transportes públicos); bem como para a eventualidade de atualização dos softwares utilizados nas áreas dos Dísticos e Contraordenações de acordo com alterações da Legislação/Regulamentação, ou novas exigências da ANSR.

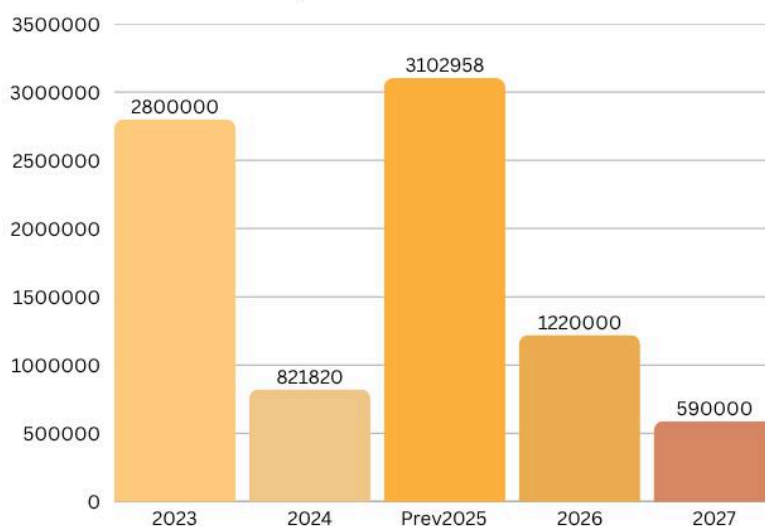


Aquisição de equipamento informático – Centro de Operações

Ao longo de 2026, e de acordo com a necessidade de concluir o equipamento do Centro de Operações com os meios necessários a uma monitorização e controlo mais eficientes dos serviços operados pela Parques Tejo ou por outras empresas de mobilidade, nos domínios do estacionamento, mobilidade suave e transportes públicos; a Parques Tejo prevê a necessidade de realizar um investimento de €65.000 na aquisição de novos equipamentos informáticos.



Orçamento - Investimentos



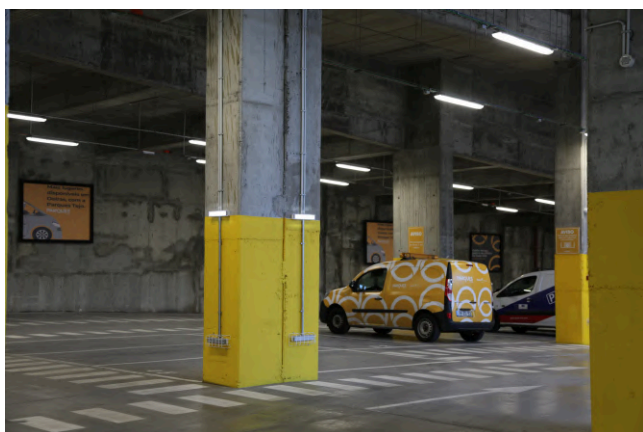
ANO DE 2027

A Parques Tejo prevê, para 2027, um investimento de €590.000, que contempla as intervenções que de seguida se descrevem:

ESPAÇO PÚBLICO

Parque dos Navegantes - 2ª Fase (Paço de Arcos)

Prevê-se a conclusão das obras de requalificação destinadas à abertura da 2ª fase do Parque dos Navegantes no 2º trimestre de 2027, com o valor estimado para 2027 de €75.000 (custo total estimado de €150.000).



Requalificação do estacionamento no Passeio Marítimo de Algés

De acordo com o estabelecido no Contrato Interadministrativo firmado entre a APL, o Município de Oeiras e a Parques Tejo em fevereiro de 2024; bem como dos trabalhos de requalificação faseada realizados ao longo de 2023 (antecipando a Jornada Mundial da Juventude) e de 2024;

prevê-se dar continuidade aos trabalhos de requalificação da zona envolvente ao Passeio Marítimo e à Praia de Algés, abrangendo a remarcação de lugares de estacionamento, reparação de pavimentos e melhoria dos percursos pedonais e vias cicláveis, comportando o valor total estimado de €300.000, e cuja conclusão está prevista para o 4º trimestre de 2027.



MOBILIDADE SUSTENTÁVEL

Aumento da oferta de bikesharing

Ao longo do ano de 2027, será aumentado o número de estações de bikesharing ao longo dos eixos cicláveis estruturantes do concelho, no valor estimado de €100.000.



MODERNIZAÇÃO TECNOLÓGICA

Aquisição e desenvolvimento de software

Prevê-se também que, ao longo de 2027, seja despendido o valor de €50.000, destinado ao desenvolvimento do software relativo à app Oeiras Move e aos seus sistemas de backoffice, bem como outras necessidades de software que se manifestem nas áreas dos Dísticos e Contraordenações, nomeadamente para implementar possíveis alterações da Legislação/Regulamentação ou outras exigências da ANSR

Aquisição de equipamento informático

Ao longo do ano de 2027, prevê-se a aquisição de equipamentos informáticos no valor total estimado de €65.000, destinados aos sistemas de suporte à gestão remota de novos parques fechados, ao equipamento do Centro de Operações, e à substituição do equipamento que se encontre obsoleto.



ANÁLISE DA SITUAÇÃO ECONÓMICA

INVESTIMENTOS					
Designação	Prev 2025	Orç 2026	Orç 2027	Variação 25 - 26	Variação 26 - 27
Edifícios e Outras Construções					
ZEDL de Carnaxide	74 646 €				
Ramais de Eletricidade para carregadores VE	99 776 €				
Requalificação de Espaços Verdes	74 578 €				
Parque SIMAS	27 000 €				
Estacionamento Tercena	140 000 €				
Estacionamento Romeiras (UDRA)	400 000 €				
Estacionamento Lusíadas	135 000 €				
Estacionamento Aqueduto (Oeiras)	120 000 €				
Requalificação Instalações de Carnaxide	422 981 €				
Requalificação Escritório 7ºC	152 762 €				
Requalificação Espaços Verdes Parque Verney	205 715 €				
Estacionamento Ribeira de Algés	148 912 €				
Empreitada Instalação Pontos Move Trotinetas	55 700 €				
Execução de Demolições e Construção Civil	149 100 €				
Empreitada de Regularização Estacionamento Informal	124 900 €				
Parque Navegantes (2ª Fase)		75 000 €	75 000 €		
Projeto Parque República		75 000 €			
Projeto Quintal Desportivo		35 000 €			
Ciclovía Porto Salvo - TagusPark		500 000 €			
Requalificação Estacionamento Passeio Marítimo			300 000 €		
Parque Estrada da Costa (Raquete - Jamor)		100 000 €			
Equipamento Básico					
Parquímetros	194 348 €				
Estações de Bikessharing / Mobilidade	77 506 €	100 000 €	100 000 €		
Pontos de Carregamento Viaturas Elétricas		50 000 €			
Quiosques de Mobilidade	148 520 €				
Equipamento de Transporte					
Viaturas Elétricas		170 000 €			
Bicicletas Elétricas	40 000 €				
Bicicletas Convencionais	4 340 €				
Equipamento Administrativo					
Material Informático	250 000 €	65 000 €	65 000 €		
CCTV	39 472 €				
Outros Ativos Fixos Tangíveis					
Diversos (Totem, Etc.)	17 703 €				
Ativos Fixos Intangíveis					
Programas		50 000 €	50 000 €		
TOTAL DE INVESTIMENTOS	3 102 958 €	1 220 000 €	590 000 €	-607%	-516%



CONTRATOS-PROGRAMA DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS

Através de Contratos-Programa de Prestação de Serviços firmados entre a Parques Tejo e o Município de Oeiras, prevê-se, no biénio 2026-2027, empreender as seguintes iniciativas:

A regulação e fiscalização pela Parques Tejo do estacionamento nos parques e zonas de estacionamento sob sua gestão, bem como nos arruamentos públicos que se integram ou que venham a ser integrados em ZEDL, contemplando-se em Contrato-Programa o exercício, pela Empresa Municipal, das competências atribuídas ao Município no que se refere à instrução e decisão de procedimentos contraordenacionais rodoviários por infrações leves relativas a estacionamento proibido, indevido ou abusivo nos espaços referidos, considerando o valor de €673.633/ano;

Elaboração e acompanhamento de estudos e projetos destinados a reforçar a oferta de transportes públicos no concelho, integrando a implementação de eixos de Transporte Coletivo em Sítio Próprio (TCSP), no valor de €250.000/ano, através do qual a Parques Tejo se compromete a acompanhar os projetos integrados na estratégia “Cardinal”, considerando:

- No âmbito da criação de um transporte rodoviário em canal dedicado à superfície no traçado previsto do SATUO, entre Paço de Arcos e Massamá/Barcarena, na modalidade BRT, a prestação de serviços de acompanhamento na fase de projeto e de apoio ao lançamento de concurso de conceção/construção por parte do Município (prevendo-se a contratação de serviços de assessoria jurídica e de consultoria técnica especializada na área da engenharia e transportes coletivos em sítio próprio)
- No âmbito do LIOS – Transporte Rápido Lisboa/Oeiras, que se encontra a ser trabalhado com a Carris (em nome da CM Lisboa), a prestação de serviços de acompanhamento na fase de projeto com a contratação de serviço de consultoria especializada na área dos transportes, além de estudos complementares ao projeto, nomeadamente ligados aos estudos de reorganização do Terminal de Algés.
- Prevê-se ainda a elaboração, com recurso a consultoria especializada, de estudos complementares ligados à interseção dos projetos SATUO e LIOS a outros eixos de transporte coletivo em sítio próprio, designadamente um futuro corredor BRT na A5 ou a linha férrea da CP de Cascais; bem como outros estudos e projetos necessários à operacionalização dos eixos de transporte SATUO e LIOS.



ANÁLISE DA SITUAÇÃO ECONÓMICA



Implementação do programa “Oeiras Move Escolas”, no valor de €203.597/ano, destinado a operacionalizar um programa educativo sobre mobilidade sustentável junto da comunidade escolar do concelho de Oeiras, e onde se integram iniciativas tais como:

- Disponibilização aos estudantes de Cartão Escolar Único, integrando no mesmo suporte físico o cartão de acesso ao recito escolar e o passe Navegante de acesso aos transportes públicos, bem como outros serviços municipais de desporto, cultura e lazer que sejam integrados no mesmo;
- Implementação de programas destinados a permitir que crianças do 1º e 2º ciclo se passem a deslocar para as suas escolas de bicicleta ou a pé, integradas em bike bus ou pedi bus, com acompanhamento de monitores responsáveis, ao longo de percursos e horários pré-definidos, de forma a estimular a sua autonomia nas deslocações e consciencialização para uma mobilidade mais sustentável;
- Realização de iniciativas do tipo “Fiscal por um dia”, destinadas a fomentar, de forma lúdica e didática, a sensibilização de crianças do 1º ciclo para a circulação com prudência no espaço público e, do mesmo modo, para sensibilização dos condutores para o cumprimento das regras de estacionamento;
- A criação de uma “Escola de Trânsito”, itinerante entre os vários estabelecimentos escolares, que de forma didática e prática possa ensinar a crianças e jovens os princípios básicos relativamente à conduta dos condutores e de peões, regras de segurança e ainda da importância da regulação do estacionamento.



De referir que, atendendo aos montantes envolvidos, a prestação dos referidos serviços, pela Parques Tejo só é exequível com a efetiva concretização dos Contrato-Programa, integrando a transferência das verbas para a sua concretização.

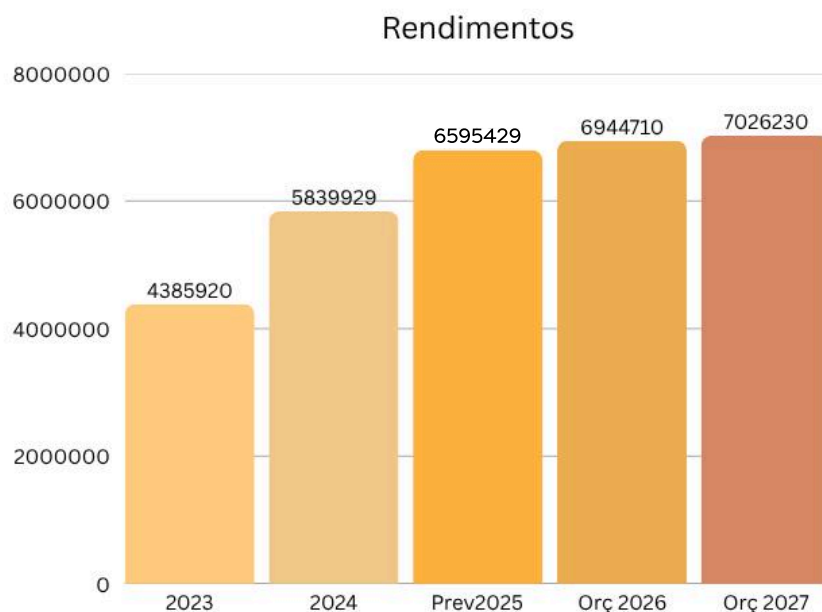
Contrariamente ao que se encontrava expresso nos Planos Plurianuais de Atividades e Orçamento da Parques Tejo para 2024-2025 e para 2026-2027, não se prevê para os próximos dois exercícios a celebração de Contrato Programa destinado à Implementação de serviços de transporte rodoviário de passageiros em Oeiras, o qual possuía o valor estimado de €1.100.000 para 2025 e €1.000.000 para 2026.

Tal decorre do facto de, em conversações articuladas entre a Parques Tejo, o Município, os Transportes Metropolitanos de Lisboa e a Viação Alvorada (concessionária do Lote 1 da operação da Carris Metropolitana, onde se inclui Oeiras), se ter definido princípio de acordo no qual as novas carreiras propostas pela Parques Tejo com o intuito de servir deslocações de proximidade no interior das localidades, ou de ligação entre os parques empresariais e as interfaces de transportes públicas; serão operadas pelo concessionário, com remuneração efetuada pela TML a partir das verbas previstas no Lote 1 de operação da Carris Metropolitana.

RENDIMENTOS

O valor de **€6.944.710** orçamentado para **Rendimentos** em 2026 corresponde a um aumento de 5,3% em relação a 2025 (€6.595.429). Este aumento resulta, essencialmente, da variação das receitas com as ZEDL (onde se inclui o estacionamento eletrónico), dos Parques de Estacionamento; e também dos Contratos-Programa acima descritos.

Para o ano de 2027, o montante de Rendimentos previstos é de €7.026.230, corresponde a um aumento de 1,2% em relação a 2026.



Os rendimentos globais previstos das zonas de estacionamento tarifadas para 2026, que incluem os **Parquímetros** e o **Estacionamento Eletrónico**, são de €3.775.000, correspondendo a um aumento de 6,5% em relação a 2025 (€3.546.240). Esta variação resulta, principalmente, do alargamento das zonas de estacionamento existentes.

Para 2027, os rendimentos globais previstos das zonas de estacionamento tarifadas são de €3.840.000, correspondendo a um aumento de 1,7% em relação a 2026, resultante, também, alargamento das zonas de estacionamento existentes.

Em 2026, as receitas de **Parquímetros**, no montante de €1.600.000, refletem um acréscimo de 1,8% em relação a 2025 (€1.571.769).

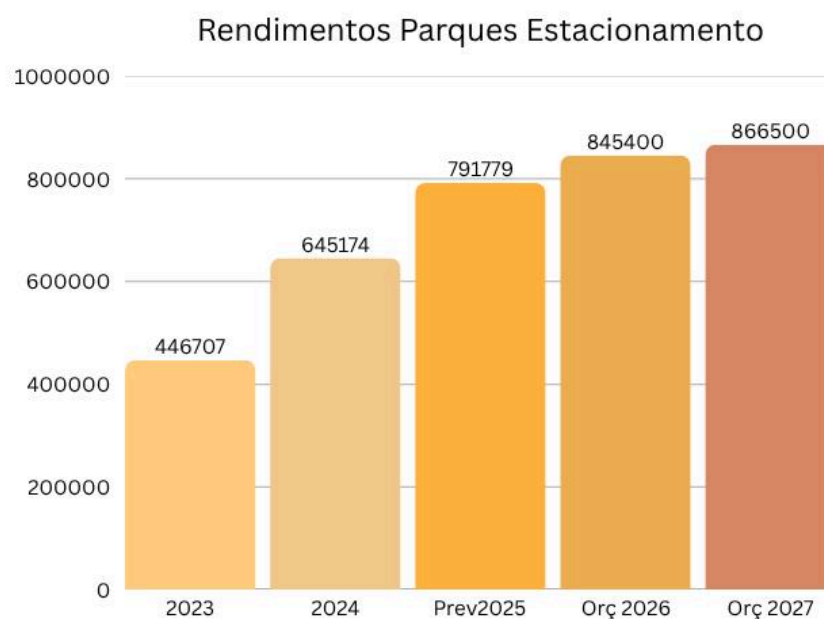
Para 2027 é expectável um aumento de 1,3% nos rendimentos dos Parquímetros, atingindo o valor de €1.620.000.

Prevê-se, para 2026 e 2027, um aumento de 10,2% e 2,1%, respetivamente, nos rendimentos do **Estacionamento Eletrónico** em relação ao ano anterior, atingindo os valores de €2.175.000 e €2.220.000, respetivamente. Estes valores resultam, como atrás referido, do alargamento das zonas de estacionamento existentes e de uma maior procura dos meios eletrónico para pagamento do estacionamento.



ANÁLISE DA SITUAÇÃO ECONÓMICA

As receitas dos **Parques de Estacionamento** para 2026 e 2027, no montante de €845.400 e €866.500, respetivamente, correspondem a um aumento de 6,8% e 2,5%, respetivamente, em relação ao ano anterior, resultante, principalmente, da receita dos parques Avenida, Passeio Marítimo de Algés, Verney, SIMAS, Turquesa, Alto da Montanha, Quinta dos Aciprestes e Junça, não se prevendo alterações significativas na procura nos restantes parques geridos pela Parques Tejo.



No que respeita aos **Dísticos de Residente**, estima-se para 2026 um valor de receita de €132.000, que corresponde a um acréscimo de 2,6% em relação a 2025. Este valor resulta da projeção do número de revalidações dos dísticos atribuídos em 2025, os quais têm validade de um ano (contrariamente ao que sucedia até 2024, em que os Dísticos tinham validade de 2 anos), bem como de alargamentos de ZEDL que venham a efetivar-se.

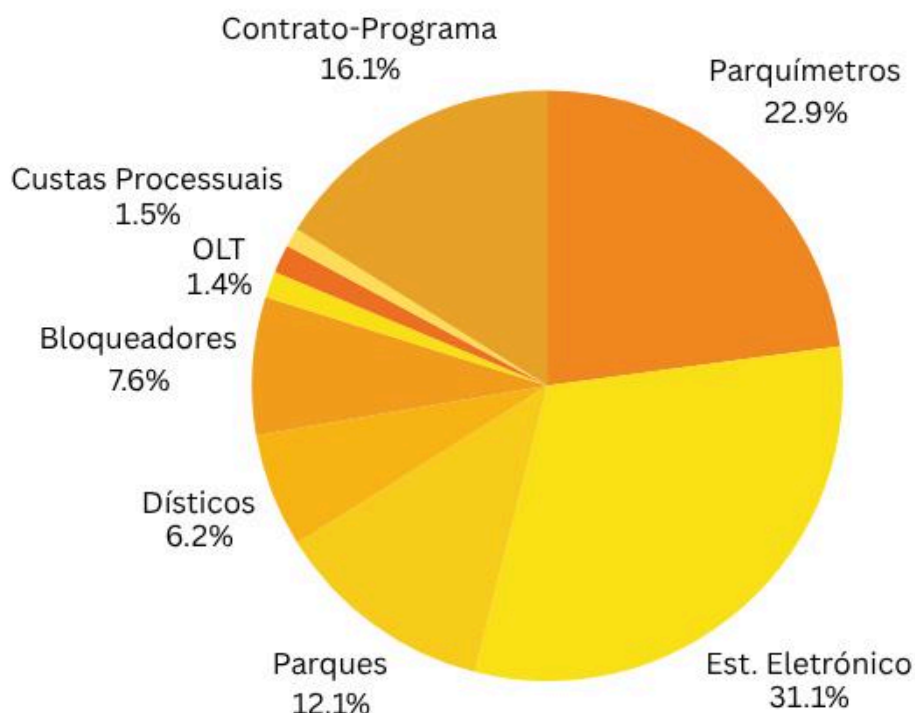
Para 2027 o valor de receita previsto é de €134.000, correspondente a um aumento de 1,5% em relação a 2026.

Para 2026, prevê-se uma receita de €290.000 para os **Dísticos de Empresa/Trabalhador**, correspondente a um aumento de 1,8% em relação a 2025, dando continuidade ao aumento de procura esta forma de pagamento de estacionamento por parte dos utilizadores.

Prevê-se um aumento de 1,7% nos rendimentos dos Dísticos de Empresa/Trabalhador para 2027, atingindo o valor de €295.000.

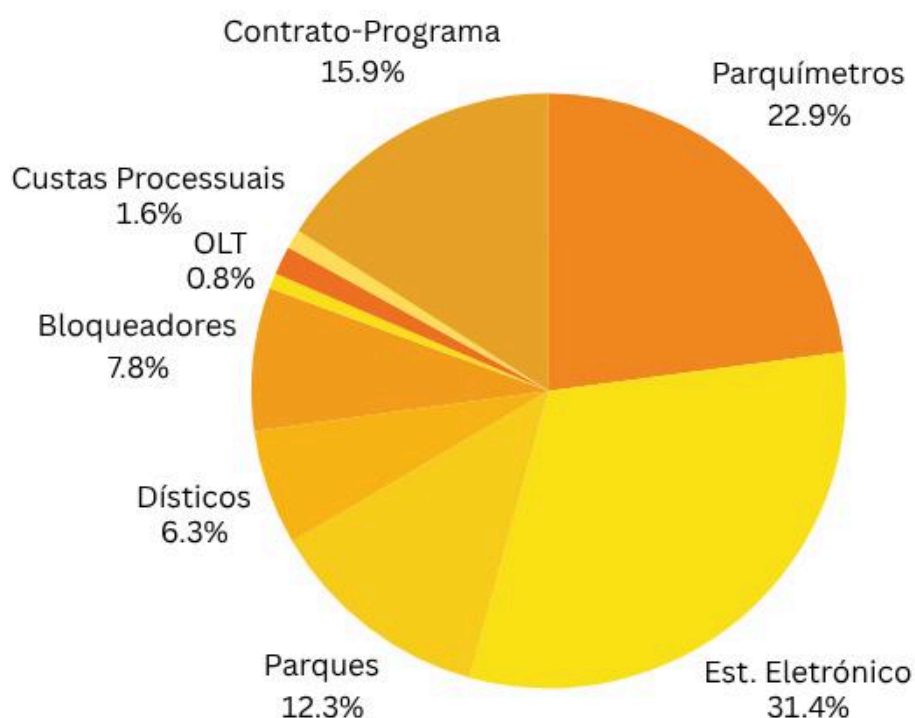


Distribuição Rendimentos 2026



Prevê-se uma receita de €100.000 e de €60.000 para 2026 e 2027, respetivamente, referentes à **Ocupação de Lugares Tarifados**, resultante, principalmente, das obras que se verificam na zona denominada “H8” em Miraflores.

Distribuição Rendimentos 2027





ANÁLISE DA SITUAÇÃO ECONÓMICA

Para 2026, prevê-se uma receita de €108.000 para os **Custas Processuais**, correspondente a um aumento de 2,6% em relação a 2025, resultante do tratamento de processos dos processos de Contraordenação.

Para 2027 prevê-se um aumento de 1,9%, atingindo o valor de €110.000

Prevê-se, para 2026 e 2027, o valor de €18.000 de rendimentos com **Bicicletas e Trotinetas**, resultantes, essencialmente, da atuação da fiscalização nas situações de estacionamento fora das zonas próprias para o efeito (ponto.move), garantindo que estes equipamentos não constituem um incómodo para os demais utilizadores da via pública

RENDIMENTOS						
Designação	Previsto 2025	Orçamento 2026	Orçamento 2027	Variação	Variação	
RENDIMENTOS						
Parquímetros	1 571 769 €	1 600 000 €	1 620 000 €	1,8%	1,3%	
Estacionamento Eletrónico	1 974 471 €	2 175 000 €	2 220 000 €	10,2%	2,1%	
Parque de Queijas	45 357 €	45 500 €	45 500 €	0,3%	0,0%	
Parque de Carnaxide	80 916 €	81 000 €	81 000 €	0,1%	0,0%	
Parque N. S. Graças	59 948 €	60 000 €	60 000 €	0,1%	0,0%	
Parque dos Poetas	160 576 €	161 000 €	161 000 €	0,3%	0,0%	
Parque Navegantes	29 391 €	29 500 €	29 500 €	0,4%	0,0%	
Parque Avenida	99 961 €	105 000 €	110 000 €	5,0%	4,8%	
Parque Piscina Oceânica	114 685 €	115 000 €	120 000 €	0,3%	4,3%	
Parque Passeio Marítimo Algés	43 151 €	45 000 €	46 000 €	4,3%	2,2%	
Parque Verney	99 928 €	105 000 €	110 000 €	5,1%	4,8%	
Parque dos SIMAS	16 409 €	18 000 €	19 200 €	9,7%	6,7%	
Parque Turquesa	33 094 €	57 600 €	58 800 €	74,0%	2,1%	
Parque Alto Montanha	7 313 €	13 200 €	14 400 €	80,5%	9,1%	
Parque Quinta dos Aciprestes	510 €	4 500 €	5 100 €	782,4%	13,3%	
Parque da Junça	540 €	5 100 €	6 000 €	844,4%	17,6%	
Dísticos de Residente	128 660 €	132 000 €	134 000 €	2,6%	1,5%	
Dístico Empresa	284 962 €	290 000 €	295 000 €	1,8%	1,7%	
Dístico Concelhio	13 658 €	13 800 €	14 000 €	1,0%	1,4%	
Dístico Família Numerosa	509 €	600 €	700 €	17,9%	16,7%	
Custos Administrativos	267 €	280 €	300 €	5,1%	7,1%	
Bloqueadores	500 284 €	530 000 €	550 000 €	5,9%	3,8%	
Ocupação Lugares Tarifados	172 110 €	100 000 €	60 000 €	-41,9%	-40,0%	
Avisos de Pagamento	19 405 €	21 000 €	22 000 €	8,2%	4,8%	
Custas Processuais	105 223 €	108 000 €	110 000 €	2,6%	1,9%	
ParqM	3 311 €	3 400 €	3 500 €	2,7%	2,9%	
Bicicletas e Trotinetas	17 367 €	18 000 €	18 000 €	3,6%	0,0%	
Contratos Programa	960 943 €	1 127 230 €	1 127 230 €	17,3%	0,0%	
Descontos e Abatimentos	-53 349 €	-50 000 €	-45 000 €	-6,3%	-10,0%	
Outros Rendimentos e Ganhos	104 060 €	30 000 €	30 000 €	-71,2%	0,0%	
TOTAL RENDIMENTOS OPERACIONAIS	6 595 429 €	6 944 710 €	7 026 230 €	5,3%	1,2%	



ANÁLISE DA SITUAÇÃO ECONÓMICA

Para 2026 e 2027, prevê-se uma receita de €1.127.230/ano relativa aos Contratos-Programa de Prestação de Serviços com a CMO:

- Elaboração e acompanhamento de estudos e projetos destinados a reforçar a oferta de transportes públicos no concelho, integrando a implementação de eixos de Transporte Coletivo em Sítio Próprio (TCSP), integrando os projetos da estratégia “Cardinal”, anteriormente descritos, no valor de €250.000/ano;
- A regulação e fiscalização pela Parques Tejo do estacionamento nos parques e zonas de estacionamento sob sua gestão e nas vias públicas integradas nas ZEDL no território do Concelho de Oeiras, integrando o exercício da competência municipal de instrução e decisão de procedimentos contraordenacionais rodoviários por infrações leves relativas a estacionamento proibido, indevido ou abusivo, no valor de €673.633/ano;
- Implementação do programa “Oeiras Move Escolas”, contemplando as diversas iniciativas compreendidas no mesmo, anteriormente descritas, no valor de €203.597/ano.

GASTOS

O valor orçamentado para **Gastos Operacionais** em 2026 corresponde a **€6.607.923**, que resulta num aumento de 1,3% em relação a 2025. Este acréscimo decorre do aumento dos gastos com Pessoal em 3% (entrada de trabalhadores, aumento da tabela salarial e progressões) e com os Gastos de Depreciação e de Amortização em 36,6% (amortização dos investimentos), apesar da diminuição dos Gastos com Fornecimentos e Serviços Externos em 9,3% (resultante, principalmente, da redução dos gastos com Trabalhos Especializados, Publicidade e Propaganda e Comissões).

GASTOS					
Designação	Previsto 2025	Orçamento 2026	Orçamento 2027	Variação 25-26	Variação 26-27
Gastos					
Fornecimentos e Serviços Externos	2 862 533 €	2 597 299 €	2 408 481 €	-9,3%	-7,3%
Gastos com o pessoal	2 864 824 €	2 950 976 €	3 110 400 €	3,0%	5,4%
Outros gastos e perdas	40 840 €	24 900 €	22 500 €	-39,0%	-9,6%
TOTAL DE GASTOS	5 768 197 €	5 573 176 €	5 541 381 €	-3,4%	-0,6%
Gastos de Depreciação e de Amortização	757 468 €	1 034 748 €	1 119 598 €	36,6%	8,2%
Perdas por Imparidade	0 €	0 €	0 €	-	-
TOTAL DE GASTOS OPERACIONAIS	6 525 665 €	6 607 923 €	6 660 979 €	1,3%	0,8%



ANÁLISE DA SITUAÇÃO ECONÓMICA

Já relativamente a 2027, regista-se um aumento de 0,8% face a 2026, com um montante previsto de €6.660.979, que resulta, principalmente, do aumento dos gastos com Pessoal em 5,4% (entrada de trabalhadores, aumento da tabela salarial e progressões) e com os Gastos de Depreciação e de Amortização em 8,2% (amortização dos investimentos).

Os **Gastos com o Pessoal** para 2026 apresentam o montante de €2.950.976, que se traduz num aumento de 3% em relação ao ano anterior, justificado principalmente pelo aumento da tabela salarial, progressões e a entrada de trabalhadores destinados tanto ao reforço da atividade de Fiscalização do estacionamento, como para as atividades técnicas e de suporte associadas à gestão do Ecosistema de Mobilidade Sustentável.



Para 2027 prevê-se o valor de €3.110.400 com Gastos com o Pessoal, correspondente a um aumento de 5,4% em relação a 2026. Este montante reflete, principalmente, pelo aumento da tabela salarial, progressões e a entrada de trabalhadores para fazer face às necessidades da Parques Tejo resultantes do alargamento e reforço da fiscalização nas ZEDL.



No que respeita aos **Fornecimentos e Serviços Externos**, estima-se um valor para 2026 de €2.597.299, correspondendo a uma diminuição de 15,3% em relação a 2025, resultante, essencialmente, da redução dos gastos com Trabalhos Especializados, Publicidade e Propaganda e Comissões.

Em 2027, prevê-se uma diminuição de 9,3% em relação a 2026, estimando-se um valor de €2.408.481, atendendo, principalmente, à redução dos gastos com Trabalhos Especializados, sendo de realçar as seguintes rubricas:



Trabalhos Especializados

no valor de €1.339.308 para 2026, corresponde a uma diminuição de 13,9% quando comparado com 2025. Esta diminuição resulta, principalmente, da redução dos gastos com gestão integrada de sistemas de informação e eventos.

Para 2027, estima-se uma diminuição de 19%, correspondente ao valor de €1.084.550, atendendo, principalmente, à redução dos gastos com consultores, eventos, estudos e projetos.

Publicidade e Propaganda

no montante de €180.000 para 2026, representa uma diminuição de 40,3% em relação a 2025, resultante, principalmente, da redução dos gastos com a divulgação e comunicação com os munícipes e/ou utilizadores, focando esse esforço em novos serviços a disponibilizar pela Parques Tejo.

Estima-se o valor de €188.000 para 2027, correspondente a um aumento de 4,4% em relação a 2026, resultante, principalmente, da divulgação e comunicação com os munícipes e/ou utilizadores relativamente aos serviços disponibilizados pela Parques Tejo, bem como, de “brindes” no âmbito do programa “Oeiras Move Escolas”.

Honorários

no valor de €72.500 para 2026 e 2027, que correspondem, principalmente, aos serviços de assessoria na tramitação dos processos de contraordenação e assessoria em matéria de transportes, contratação pública e Recursos Humanos.

Comissões

estima-se para 2026 e 2027 o valor de €139.000 e €143.000, respetivamente, refletindo o aumento do pagamento de estacionamento através de meios eletrónicos e das comissões relativas à exploração dos parques de estacionamento da Piscina Oceânica e Verney;

Conservação e Reparação

no montante de €197.226 para 2026, representa um aumento de 5,2% em relação a 2025, resultante, sobretudo, dos gastos com a manutenção e reparação de viaturas, dos parquímetros e dos parques de estacionamento.

Estima-se o valor de €216.087 para 2027, correspondente a um aumento de 9,6% em relação a 2026, resultante do aumento dos custos de conservação e reparação dos diversos equipamentos utilizados pela Parques Tejo na sua operação.



ANÁLISE DA SITUAÇÃO ECONÓMICA

Ferramentas e Utensílios de Desgaste Rápido

que inclui baterias, rolos, pilhas, autocolantes “veículo bloqueado”, talões de remessa livre, dísticos de residente, suportes para papel de impressão, fita sinalizadora, etc., tem um valor estimado para 2026 de €49.056, correspondendo a um aumento de 327,2% em relação a 2025. Este acréscimo reflete, essencialmente, a aquisição de cartões navegante para o Move Escolas, bem como, o aumento do número de parques de estacionamento em funcionamento e

outros equipamentos de mobilidade. Prevê-se o valor de €51.509 em 2027, representando um aumento de 5% em relação a 2026.

Eletricidade

no valor de €70.077 para 2026 e €78.441 para 2027, representa um aumento de 16% e 11,9%, respetivamente. O aumento resulta, principalmente, da entrada em funcionamento dos novos parques de estacionamento e do carregamento dos veículos elétricos da Parques Tejo.

FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS					
Designação	Previsto 2025	Orçamento 2026	Orçamento 2027	Variação 25-26	Variação 26-27
FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS					
Trabalhos Especializados	1 555 335 €	1 339 308 €	1 084 550 €	-13,9%	-19,0%
Publicidade e Propaganda	301 629 €	180 000 €	188 000 €	-40,3%	4,4%
Honorários	47 450 €	72 500 €	72 500 €	52,8%	0,0%
Comissões	168 190 €	139 000 €	143 000 €	-17,4%	2,9%
Conservação e Reparação	187 416 €	197 226 €	216 087 €	5,2%	9,6%
Serviços Bancários	11 529 €	12 682 €	13 950 €	10,0%	10,0%
Serviços - Outros	7 000 €	7 350 €	7 718 €	5,0%	5,0%
Ferramentas e Utensílios de Desgaste Rápido	11 482 €	49 056 €	51 509 €	327,2%	5,0%
Livros e Documentação Técnica	16 €	250 €	250 €	1460,5%	0,0%
Material de Escritório	2 506 €	5 000 €	5 000 €	99,5%	0,0%
Material Informático	3 351 €	7 500 €	7 500 €	123,8%	0,0%
Cópias e encadernações	15 €	15 €	15 €	-0,3%	0,0%
Electricidade	60 391 €	70 077 €	78 441 €	16,0%	11,9%
Combustíveis	12 216 €	10 850 €	9 231 €	-11,2%	-14,9%
Água	8 371 €	8 790 €	9 229 €	5,0%	5,0%
Deslocações e Estadas	9 741 €	4 000 €	4 000 €	-58,9%	0,0%
Rendas e Alugueres	95 003 €	93 474 €	95 068 €	-1,6%	1,7%
Comunicação	248 135 €	254 345 €	267 062 €	2,5%	5,0%
Seguros	47 070 €	48 877 €	51 320 €	3,8%	5,0%
Contencioso e Notariado	8 219 €	12 000 €	15 000 €	46,0%	25,0%
Despesas de Representação	2 762 €	3 500 €	3 500 €	26,7%	0,0%
Limpeza, Higiene e Conforto	74 705 €	81 000 €	85 050 €	8,4%	5,0%
Outros Serviços	0 €	500 €	500 €	-	0,0%
TOTAL DE FORN. E SERVIÇOS EXTERNOS	2 862 533 €	2 597 299 €	2 408 481 €	-9,3%	-7,3%



Combustíveis

ascende a €10.850 para 2026 e €9.231 para 2027, constituindo uma diminuição de 11,2% e de 14,9%, respetivamente, em relação aos anos anteriores, devido, essencialmente, à substituição gradual da frota da Parques Tejo para veículos elétricos.

Água

no valor de €8.790 para 2026 e €9.229 para 2027, representa um acréscimo de 5%. O aumento resulta, principalmente, da limpeza dos parques de estacionamento e da rega de espaços verdes de parques de estacionamento, nomeadamente na zona do Passeio Marítimo Algés.

Rendas e Alugueres

no montante de €93.474 e €95.068, respetivamente, para 2026 e 2027, resulta numa variação de -1,6% e de +1,7%, respetivamente, refletindo, principalmente, a renda do espaço de atendimento ao público em Miraflores e o aluguer operacional de viaturas.

Comunicação

no montante de €254.345 para 2026 e €267.062 para 2027, representa um aumento de 2,5% em relação a 2025 e um aumento de 5% em relação a 2026, que resulta, essencialmente, do volume de correspondência enviada, quer

pela unidade de contraordenações, quer pela unidade de dísticos de residente, telecomunicações e ligações para comunicação de dados dos sistemas de gestão integrados das diversas áreas da empresa.

Seguros

apresenta o montante de €48.877 para 2026 e €51.320 para 2027, correspondendo a um aumento de 3,8% e 5%, respetivamente, em relação aos anos anteriores, resultante da necessidade de segurar viaturas e toda a operação da empresa, onde se inclui os parques de estacionamento e a mobilidade.

Contencioso e Notariado

no valor de €12.000 para 2026 e de €15.000 para 2027, representa um aumento de 46% e 25%, respetivamente, face ao ano anterior. Esta rubrica inclui, entre outros, os gastos com o ITIJ (Instituto das Tecnologias de Informação na Justiça – Conservatória do Registo Automóvel).

Limpeza, Higiene e Conforto

no montante de €81.000 para 2026 e de €85.050 para 2027, representando um aumento de 8,4% e 5%, respetivamente, em relação ao ano anterior, resulta, principalmente, da necessidade de limpeza dos novos parques de estacionamento e equipamentos.



ANÁLISE DA SITUAÇÃO ECONÓMICA

Os **Gastos de Depreciação e Amortização** apresentam, para 2026, o valor de €1.034.748, correspondente a um aumento de 36,6%, resultante da amortização dos investimentos a realizar nesse ano e dos efetuados nos anos anteriores.

Para 2027, prevê-se o valor de €1.119.598, constituindo um aumento de 8,2% em relação a 2026, resultante, também, das amortizações dos investimentos a realizar nesse ano e dos efetuados nos anos anteriores.





RESULTADOS DO EXERCÍCIO



Os **Resultados Operacionais** previstos para os anos de 2026 e 2027 ascendem a €336.786 e €365.251, respetivamente.

Para 2026 está previsto um **Resultado Líquido do Exercício** no montante de €175.233, correspondente a um aumento de 1645,5% em relação a 2025.

Para 2027 o **Resultado Líquido do Exercício** previsto é de €227.691, que corresponde a um aumento de 29,9% em relação a 2026.



RESULTADOS DO EXERCÍCIO					
Designação	Prev 2025	Orç 2026	Orç 2027	Variação 25 - 26	Variação 26 - 27
GASTOS					
Fornecimentos e Serviços Externos	2 862 533€	2 597 299 €	2 408 481 €	-9,3%	-7,3%
Gastos com o pessoal	2 864 824 €	2 950 976 €	3 110 400 €	3,0%	5,4%
Outros gastos e perdas	40 840 €	24 900 €	22 500 €	-39,0%	-9,6%
TOTAL DE GASTOS	5 768 197 €	5 573 176 €	5 541 381 €	-3,4%	-0,6%
RENDIMENTOS					
Parquímetros	1 571 769 €	1 600 000 €	1 620 000 €	1,8%	1,3%
Estacionamento Eletrónico	1 974 471 €	2 175 000 €	2 220 000 €	10,2%	2,1%
Parque de Queijas	45 357 €	45 500 €	45 500 €	0,3%	0,0%
Parque de Carnaxide	80 916 €	81 000 €	81 000 €	0,1%	0,0%
Parque N. S. Graças	59 948 €	60 000 €	60 000 €	0,1%	0,0%
Parque dos Poetas	160 576 €	161 000 €	161 000 €	0,3%	0,0%
Parque Navegantes	29 391 €	29 500 €	29 500 €	0,4%	0,0%
Parque Avenida	99 961 €	105 000 €	110 000 €	5,0%	4,8%
Parque Piscina Oceânica	114 685 €	115 000 €	120 000 €	0,3%	4,3%
Parque Passeio Marítimo Algés	43 151 €	45 000 €	46 000 €	4,3%	2,2%
Parque Verney	99 928 €	105 000 €	110 000 €	5,1%	4,8%
Parque dos SIMAS	16 409 €	18 000 €	19 200 €	9,7%	6,7%
Parque Turquesa	33 094 €	57 600 €	58 800 €	74,0%	2,1%
Parque Alto Montanha	7 313 €	13 200 €	14 400 €	80,5%	9,1%
Dísticos de Residente	128 660 €	132 000 €	134 000 €	2,6%	1,5%
Parque Quinta dos Aciprestes	510 €	4 500 €	5 100 €	782,4%	13,3%
Parque da Junça	540 €	5 100 €	6 000 €	844,4%	17,6%
Dístico Empresa	284 962 €	290 000 €	295 000 €	1,8%	1,7%
Dístico Concelhio	13 658 €	13 800 €	14 000 €	1,0%	1,4%
Dístico Família	509 €	600 €	700 €	17,9%	16,7%
Custos Administrativos	267 €	280 €	300 €	5,1%	7,1%
Bloqueadores	500 284 €	530 000 €	550 000 €	5,9%	3,8%
Ocupação Lugares Tarifados	172 110 €	100 000 €	60 000 €	-41,9%	-40,0%
Avisos de Pagamento	19 405 €	21 000 €	22 000 €	8,2%	4,8%
Custas Processuais	105 223 €	108 000 €	110 000 €	2,6%	1,9%
ParqM	3 311 €	3 400 €	3 500 €	2,7%	2,9%
Bicicletas e Trotinetas	17 367 €	18 000 €	18 000 €	3,6%	0,0%
Contratos Programa	960 943 €	1 127 230 €	1 127 230 €	17,3%	0,0%
Descontos e Abatimentos	-53 349 €	-50 000 €	-45 000 €	-6,3%	-10,0%
Outros Rendimentos e Ganhos	104 060 €	30 000 €	30 000 €	-71,2%	0,0%
TOTAL DE RENDIMENTOS	6 595 429 €	6 944 710 €	7 026 230 €	5,3%	1,2%
RES. ANTES DE DEPR., G.FINANC E IMP.	827 231 €	1 371 534 €	1 484 849 €	65,8%	8,3%
Gastos de depreciação e de amortização	757 468 €	1 034 748 €	1 119 598 €	36,6%	8,2%
Perdas por imparidade	0 €	0 €	0 €	-	-
RESULTADO OPERACIONAL	69 763 €	336 786 €	365 251 €	382,8%	8,5%
Juros, dividendos e outros rendimentos similares	0 €	0 €	0 €	-	-
Gastos e perdas de financiamento	24 908 €	77 877 €	65 002 €	212,7%	-16,5%
RESULTADOS FINANCEIROS	-24 908 €	-77 877 €	-65 002 €	212,7%	-16,5%
RESULTADO ANTES DE IMPOSTOS	44 855 €	258 909 €	300 249 €	477,2%	16,0%
IMPOSTO SOBRE O RENDIMENTO	34 816 €	83 676 €	72 558 €	140,3%	-13,3%
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	10 039 €	175 233 €	227 691 €	1645,5%	29,9%

3 INDICADORES DE GESTÃO



A Parques Tejo propõe-se cumprir com os seguintes indicadores:

INDICADORES FINANCEIROS				
Indicadores Financeiros	2024	Previsto 2025	Orçamento 2026	Orçamento 2027
Indicadores de Actividade				
Volume de Negócios	5 078 035 €	5 530 425 €	5 787 480 €	5 869 000 €
Variação do Volume de Negócios	30,7%	8,9%	4,6%	1,4%
EBITDA	1 437 223 €	827 231 €	1 371 534 €	1 484 849 €
EBIT (Resultado Operacional)	815 116 €	69 763 €	336 786 €	365 251 €
Resultado Líquido	623 169 €	10 039 €	175 233 €	227 691 €
Margem do EBITDA	28,3%	15%	23,7%	25,3%
Cash Flow Líquido	1 245 276 €	767 507 €	1 209 981 €	1 347 289 €
Indicadores de Gestão				
Volume de Negócios por Trabalhador	54 022 €	57 015 €	57 302 €	56 981 €
Custos com Pessoal	52,8%	49,7%	52,9%	56,1%
Custos com FSE	46,4%	49,6%	46,6%	43,5%
Indicadores de Tesouraria				
Liquidez Geral	0,60	0,12	0,11	0,14
Liquidez Reduzida	0,60	0,12	0,11	0,14
Indicadores de Equilíbrio Financeiro				
Autonomia Financeira	74,8%	57,6%	58,5%	63,6%
Solvabilidade	2,97	1,36	1,41	1,75

Projeta-se um aumento de 4,6% no Volume de Negócios em relação a 2025 e de 1,4% e, relação a 2026.

Para 2026, prevê-se os seguintes indicadores: EBITDA €1.371.534, Resultado Operacional €336.786, Resultado Líquido do Exercício €175.233, Margem do EBITDA 23,7% e Cash Flow Líquido €1.209.981.

Para 2027, prevê-se os seguintes indicadores: EBITDA €1.484.849, Resultado Operacional €365.251, Resultado Líquido do Exercício €227.691, Margem do EBITDA 25,3% e Cash Flow Líquido €1.347.289.

A Liquidez Geral regista uma variação para 0,11 em 2026 e para 0,14 em 2027.

A Autonomia Financeira regista uma variação para 58,5% em 2026 e para 63,6% em 2027.

A Solvabilidade regista uma variação para 1,41 em 2026 e 1,75 em 2027.



4 RECURSOS HUMANOS

Para os anos de 2026 e 2027, a Parques Tejo manterá uma política de Recursos Humanos assente na valorização dos seus profissionais, com uma visão orientada para assegurar a máxima qualidade dos serviços prestados aos clientes da empresa.

Se ao longo dos últimos anos a Parques Tejo assumiu um conjunto mais alargado de competências, numa visão mais abrangente de todo o Ecosistema de Mobilidade Sustentável do concelho de Oeiras, prevê-se que no biénio que se iniciará essa estratégia entre numa fase de consolidação. Nesse sentido, prevê-se um crescimento menos acentuado do número total de funcionários da Parques Tejo, que em 2026 se deverá traduzir na entrada de 4 trabalhadores, tanto para reforço das áreas operacionais como das áreas técnicas; e para o ano de 2027, a contratação de 2 trabalhadores para reforço das atividades de fiscalização de estacionamento, acompanhando eventuais alargamentos das ZEDL e a abertura de novos parques de estacionamento.

Para além destas contratações previstas – a que se podem adicionar outras que se destinem a suprir vagas que ocorram da saída de funcionários que no presente se encontram ao serviço da empresa – a etapa de consolidação de vários dos projetos estratégicos em curso passará por um reforço das várias equipas da empresa, de acordo com uma metodologia de trabalho capaz de estimular a inovação e orientação para os resultados.



RECURSOS HUMANOS

No presente, a Parques Tejo já se caracteriza por dispor de equipas de trabalho com forte pendor multidisciplinar, tendo conduzido a que os projetos desenvolvidos ao longo dos três últimos anos beneficiem de um know how mais diversificado nos seus aspetos académicos e técnicos.

Pretende-se assim reforçar estas características através de uma estratégia de formação contínua, considerando tanto o domínio próprio de cada uma das áreas da empresa, mas sobretudo em competências transversais, como o são o conhecimento dos fundamentos gerais da Contratação Pública ou de Técnicas de Comunicação; e também de competências de relacionamento interpessoal, versando a organização e gestão de tempo, gestão de conflitos e, no caso dos coordenadores das várias equipas, a melhoria das capacidades de liderança.

De igual modo, a Parques Tejo manterá a prática de apoiar com incentivos de maior flexibilidade laboral todos os funcionários que decidam aumentar as suas qualificações académicas, valorizando os seus percursos profissionais e abrindo espaço a que estes possam progredir dentro da empresa, nomeadamente com subida de categoria ou através de mecanismos de mobilidade interna, que permita uma adequação a novas funções de funcionários que já possuem um conhecimento aprofundado da empresa.





É também de salientar que, além desta aposta estruturada no desenvolvimento de uma cultura organizacional assente nos princípios do mérito, serviço público e melhoria contínua da atividade prestada, a Parques Tejo mantém inabaláveis os seus compromissos com valores essenciais como a promoção da igualdade de género, a conciliação entre a vida profissional e familiar, ou a criação de oportunidades de trabalho para colaboradores mais jovens, que iniciam o seu percurso laboral.

Neste sentido, à semelhança de anos anteriores, poderá retomar-se o acolhimento de estudantes que considerem a Parques Tejo como uma opção para realizarem os seus estágios curriculares, nomeadamente de acordo com o protocolo firmado, em outubro de 2023, com a Escola Profissional Val do Rio.

E de igual modo, manter-se-ão os mecanismos já em vigor de proteção aos trabalhadores da empresa, nomeadamente no que se refere à disponibilização de seguro de saúde; à valorização dos subsídios de refeição e às atualizações salariais (estas em linha com a prática geral do Município e com a situação económica da empresa) e a disponibilização de fardamento técnico adequado às atividades operacionais, utilizando estes mecanismos como instrumentais para que a Parques Tejo seja reconhecida como uma empresa capaz de reter talento e de o aplicar à prestação de serviços de referência no domínio da mobilidade, reforçando sempre o seu lado mais humano.



5 PLANO DE INVESTIMENTO

A Parques Tejo estima a realização de investimentos, para o biénio 2026-2027, no montante de €1.810.000, dos quais €1.220.000 a realizar em 2026 e €590.000 em 2027.

ESPAÇO PÚBLICO

Parque dos Navegantes - 2ª Fase (Paço de Arcos)

Início da obra em 2026 e conclusão prevista para o 2º trimestre de 2027, no valor total estimado de €150.000 (€75.000 repartidos em cada um dos anos).

Estacionamento da Estrada da Costa (Jamor)

Conclusão da obra prevista para o 1º trimestre de 2026, com o investimento estimado de €100.000

Parque de estacionamento da Avenida da República (Algés)

Elaboração de estudos e projetos de arquitetura e especialidades, no valor total estimado de €75.000, cuja conclusão está prevista para o 3º trimestre de 2026.

Parque de estacionamento do Quintal Desportivo (Carnaxide)

Elaboração de estudos e projetos de arquitetura e especialidades, no valor total estimado de €35.000, cuja conclusão está prevista para o 4º trimestre de 2026.

Realização da Ciclovia Porto Salvo – Taguspark

Início da obra em 2026 e conclusão prevista para o 3º Trimestre de 2026, no valor estimado de €500.000.

Requalificação do Estacionamento Marítimo de Algés

Início da obra em 2027, cuja conclusão está prevista para o 4º trimestre desse ano, com o valor total estimado de €300.000.



MOBILIDADE SUSTENTÁVEL

Aumento da oferta de bikesharing

Ao longo do biénio de 2026 - 2027, será aumentado o número de estações de bikesharing no concelho, no valor estimado de €200.000 (100.000 repartidos em cada ano).

Aumento da oferta de postos de carregamento

Está prevista, para o ano de 2026, a instalação de pontos de carregamento para viaturas elétricas em diversos pontos do concelho, no valor estimado de €50.000

Renovação da frota empresarial

Pretende dar-se continuidade ao processo de renovação da frota da Parques Tejo com a aquisição de veículos elétricos, no valor estimado de €170.000.

Miraflores, 17 de dezembro de 2025

Mara Duarte
Presidente

MODERNIZAÇÃO TECNOLÓGICA


Aquisição e desenvolvimento de software

No decurso dos anos de 2026 e 2027, está previsto o valor de €100.000 (repartidos por €50.000 em cada ano) destinados ao desenvolvimento e aquisição de suporte à app Oeiras Move e aos seus sistemas de back office, bem como a cumprir com possíveis alterações na Legislação/Regulação ou outras exigências da ANSR.

Aquisição de equipamento informático

Prevê-se, ao longo do biénio 2026-2027, proceder à aquisição de novos equipamentos informáticos, no valor total estimado de €130.000 (repartidos por €65.000 em cada ano).

Nuno Patrão
Administrador



**PLANO PLURIANUAL DE
ATIVIDADES E
ORÇAMENTO
2026/2027**

**BALANÇO PREVISIONAL
ANEXO I**

PARQUES TEJO, E.M.
BALANÇO PREVISIONAL 2026

EUROS

RUBRICAS	DATAS	
	31/12/2026	31/12/2025
ACTIVO		
Activo não corrente		
Activos fixos tangíveis	10 232 909,24	10 047 656,94
Activos intangíveis	77 043,24	77 043,24
Outros Investimentos financeiros	12 263,03	12 263,03
	10 322 215,51	10 136 963,21
Activo Corrente		
Clientes	22 842,94	22 842,94
Estados e outros entes públicos	0,00	316 503,84
Outras contas a receber	215 282,20	137 405,31
Diferimentos	33 474,12	33 474,12
Caixa e depósitos bancários	232 371,74	43 325,23
	503 971,00	553 551,44
Total do activo	10 826 186,52	10 690 514,64
CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO		
Capital próprio		
Capital realizado	950 000,00	950 000,00
Reservas legais	378 579,91	378 579,91
Outras reservas	3 247 095,01	3 247 095,01
Resultados transitados	1 581 167,24	1 571 127,96
Excedentes de revalorização	0,00	0,00
Outras variações no capital próprio	0,00	0,00
	6 156 842,16	6 146 802,88
Resultado líquido do período	175 233,48	10 039,28
	6 332 075,64	6 156 842,16
Interesses minoritários		
Total do capital próprio	6 332 075,64	6 156 842,16
Passivo		
Passivo não corrente		
Provisões	30 000,00	30 000,00
Passivos por impostos diferidos	0,00	0,00
Outras contas a pagar		
	30 000,00	30 000,00
Passivo corrente		
Fornecedores	240 975,41	925 031,22
Financiamentos obtidos	1 226 971,36	628 576,44
Estado e outros entes públicos	225 219,41	122 828,94
Outras contas a pagar	2 770 944,70	2 827 235,88
Diferimentos		
	4 464 110,87	4 503 672,48
Total do passivo	4 494 110,87	4 533 672,48
Total do capital próprio e do passivo	10 826 186,52	10 690 514,64


O CONTABILISTA CERTIFICADO



PARQUES TEJO, E.M.
BALANÇO PREVISIONAL 2027

EUROS

RUBRICAS	DATAS	
	31/12/2027	31/12/2026
ACTIVO		
Activo não corrente		
Activos fixos tangíveis	9 703 311,22	10 232 909,24
Activos intangíveis	77 043,24	77 043,24
Outros Investimentos financeiros	12 263,03	12 263,03
	<u>9 792 617,49</u>	<u>10 322 215,51</u>
Activo Corrente		
Clientes	22 842,94	22 842,94
Estados e outros entes públicos	59 751,00	0,00
Outras contas a receber	215 282,20	215 282,20
Diferimentos	33 474,12	33 474,12
Caixa e depósitos bancários	192 008,89	232 371,74
	<u>523 359,15</u>	<u>503 971,00</u>
Total do activo	<u>10 315 976,64</u>	<u>10 826 186,52</u>
CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO		
Capital próprio		
Capital realizado	950 000,00	950 000,00
Reservas legais	378 579,91	378 579,91
Outras reservas	3 247 095,01	3 247 095,01
Resultados transitados	1 756 400,72	1 581 167,24
Excedentes de revalorização	0,00	0,00
Outras variações no capital próprio	0,00	0,00
	<u>6 332 075,64</u>	<u>6 156 842,16</u>
Resultado líquido do período	227 690,66	175 233,48
	<u>6 559 766,30</u>	<u>6 332 075,64</u>
Interesses minoritários		
Total do capital próprio	<u>6 559 766,30</u>	<u>6 332 075,64</u>
Passivo		
Passivo não corrente		
Provisões	30 000,00	30 000,00
Passivos por impostos diferidos	0,00	0,00
Outras contas a pagar		
	<u>30 000,00</u>	<u>30 000,00</u>
Passivo corrente		
Fornecedores	267 270,41	240 975,41
Financiamentos obtidos	273 384,14	1 226 971,36
Estado e outros entes públicos	247 339,68	225 219,41
Outras contas a pagar	2 938 216,12	2 770 944,70
Diferimentos		
	<u>3 726 210,34</u>	<u>4 464 110,87</u>
Total do passivo	<u>3 756 210,34</u>	<u>4 494 110,87</u>
Total do capital próprio e do passivo	<u>10 315 976,64</u>	<u>10 826 186,52</u>



**PLANO PLURIANUAL DE
ATIVIDADES E
ORÇAMENTO
2026/2027**

**DEMONSTRAÇÃO
DE RESULTADOS
PREVISIONAL
ANEXO II**

PARQUES TEJO, E.M.
DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS PREVISIONAL 2026

EUROS

RENDIMENTOS E GASTOS	PERÍODOS	
	31/12/2026	31/12/2025
Vendas e serviços prestados	5 787 480,00	5 530 425,17
Subsídios à exploração	1 127 229,66	960 943,33
Ganhos/perdas imputados de subsidiárias, associadas e empreendimentos conjuntos		
Variação nos inventários da produção		
Trabalhos para a própria entidade		
Custos das mercadorias vendidas e das matérias consumidas		
Fornecimentos e serviços externos	-2 597 299,24	-2 862 532,67
Gastos com o pessoal	-2 950 976,50	-2 864 824,49
Imparidade de inventários (perdas/reversões)		
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	0,00	0,00
Provisões (aumentos/reduções)	0,00	0,00
Imparidade de investimentos não depreciables/amortizações (perdas/reversões)		
Aumentos/reduções de justo valor		
Outros rendimentos e ganhos	30 000,00	104 060,30
Outros gastos e perdas	-24 900,00	-40 840,18
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamentos e impostos	1 371 533,92	827 231,46
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-1 034 747,69	-757 468,05
Imparidade de investimentos depreciables/amortizáveis (perdas/reversões)		
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	336 786,23	69 763,41
Juros e rendimentos similares obtidos	0,00	0,00
Juros e gastos similares suportados	-77 876,89	-24 908,30
Resultado antes de impostos	258 909,33	44 855,11
Imposto sobre o rendimento do período	-83 675,85	-34 815,83
Impostos diferidos	0,00	0,00
Resultado líquido do período	175 233,48	10 039,28

Resultado das actividades descontinuadas (líquido de impostos) incluído no resultado líquido do período		
---	--	--

Resultado líquido do período atribuível a: (2)		
Detentores do capital da empresa-mãe		
Interesses minoritários		
Resultado por acção básico		

(1) - O euro, admitindo-se, em função da dimensão e exigências de relato, a possibilidade de expressão das quantias em milhares de euros

(2) Esta informação apenas será fornecida no caso de contas consolidadas

PARQUES TEJO, E.M.
DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS PREVISIONAL 2027

EUROS


RENDIMENTOS E GASTOS	PERÍODOS	
	31/12/2027	31/12/2026
Vendas e serviços prestados	5 869 000,00	5 787 480,00
Subsídios à exploração	1 127 229,66	1 127 229,66
Ganhos/perdas imputados de subsidiárias, associadas e empreendimentos conjuntos		
Variação nos inventários da produção		
Trabalhos para a própria entidade		
Custos das mercadorias vendidas e das matérias consumidas		
Fornecimentos e serviços externos	-2 408 480,59	-2 597 299,24
Gastos com o pessoal	-3 110 400,13	-2 950 976,50
Imparidade de inventários (perdas/reversões)		
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	0,00	0,00
Provisões (aumentos/reduções)	0,00	0,00
Imparidade de investimentos não depreciables/amortizações (perdas/reversões)		
Aumentos/reduções de justo valor		
Outros rendimentos e ganhos	30 000,00	30 000,00
Outros gastos e perdas	-22 500,00	-24 900,00
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamentos e impostos	1 484 848,94	1 371 533,92
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-1 119 598,03	-1 034 747,69
Imparidade de investimentos depreciables/amortizáveis (perdas/reversões)		
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	365 250,91	336 786,23
Juros e rendimentos similares obtidos	0,00	0,00
Juros e gastos similares suportados	-65 002,15	-77 876,89
Resultado antes de impostos	300 248,76	258 909,33
Imposto sobre o rendimento do período	-72 558,10	-83 675,85
Impostos diferidos	0,00	0,00
Resultado líquido do período	227 690,66	175 233,48

Resultado das actividades descontinuadas (líquido de impostos) incluído no resultado líquido do período		
---	--	--

Resultado líquido do período atribuível a: (2)		
Detentores do capital da empresa-mãe		
Interesses minoritários		
Resultado por acção básico		

(1) - O euro, admitindo-se, em função da dimensão e exigências de relato, a possibilidade de expressão das quantias em milhares de euros

(2) Esta informação apenas será fornecida no caso de contas consolidadas




**PLANO PLURIANUAL DE
ATIVIDADES E
ORÇAMENTO
2026/2027**

**DEMONSTRAÇÃO
DE FLUXOS DE CAIXA
ANEXO III**

RUBRICA	NOTAS	EXERCICIOS	
		31-12-2026	31-12-2025
FLUXOS DE CAIXA DAS ACTIVIDADES OPERACIONAIS - METODO DIRECTO			
Recebimentos de clientes	4	9 498 797,13	8 882 142,92
Pagamentos a fornecedores	4	(3 957 125,92)	(3 107 140,25)
Pagamentos ao pessoal	4	(3 022 377,16)	(2 720 381,10)
Caixa gerada pelas operações		2 519 294,04	3 054 621,57
Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento		(20 609,67)	(244 017,92)
Outros recebimentos/pagamentos		(410 105,89)	(221 426,21)
Fluxos de caixa das actividades operacionais		2 088 578,49	2 589 177,44
FLUXOS DE CAIXA DAS ACTIVIDADES DE INVESTIMENTO			
Pagamentos respeitantes a:			
Activos fixos tangíveis		(1 320 050,00)	(4 179 173,82)
Activos intangíveis			
Investimentos financeiros			
Outros activos			
Recebimentos provenientes de:			
Activos fixos tangíveis			
Activos intangíveis			
Investimentos financeiros			
Outros activos			
Subsídios de Investimento			
Juros e rendimentos similares			
Dividendos			
Fluxo de Caixa das actividades de investimento		(1 320 050,00)	(4 179 173,82)
FLUXOS DE CAIXA DAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMENTO			
Recebimentos provenientes de:			
Financiamentos obtidos			
Realização de capital e outros instrumentos de capital próprio			
Cobertura de prejuizos			
Doacções			
Outros operações de financiamento			
Pagamentos respeitantes a:			
Financiamentos obtidos		(501 605,08)	(62 573,00)
Juros e gastos similares		(77 876,89)	(18 413,94)
Dividendos			
Reduções de capital e de outros instrumentos de capital próprio			
Outras operações de financiamento			
Fluxos de caixa das actividades de financiamento		(579 481,97)	(80 986,94)
VARIAÇÃO DE CAIXA E SEUS EQUIVALENTES			
Efeito das diferenças de câmbio		189 046,51	(1 670 983,31)
CAIXA E SEUS EQUIVALENTES NO INICIO DO PERÍODO	4	43 325,23	1 714 308,54
CAIXA E SEUS EQUIVALENTES NO FIM DO PERÍODO	4	232 371,74	43 325,23

RUBRICA	NOTAS	EXERCÍCIOS	
		31-12-2027	31-12-2026
FLUXOS DE CAIXA DAS ACTIVIDADES OPERACIONAIS - METODO DIRECTO			
Recebimentos de clientes	4	8 669 712,48	9 498 797,13
Pagamentos a fornecedores	4	(2 929 846,84)	(3 957 125,92)
Pagamentos ao pessoal	4	(3 112 770,45)	(3 022 377,16)
Caixa gerada pelas operações		2 627 095,19	2 519 294,04
Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento		(124 415,85)	(20 609,67)
Outros recebimentos/pagamentos		(885 002,82)	(410 105,89)
Fluxos de caixa das actividades operacionais		1 617 676,52	2 088 578,49
FLUXOS DE CAIXA DAS ACTIVIDADES DE INVESTIMENTO			
Pagamentos respeitantes a:			
Activos fixos tangíveis		(639 450,00)	(1 320 050,00)
Activos intangíveis			
Investimentos financeiros			
Outros activos			
Recebimentos provenientes de:			
Activos fixos tangíveis			
Activos intangíveis			
Investimentos financeiros			
Outros activos			
Subsídios de Investimento			
Juros e rendimentos similares			
Dividendos			
Fluxo de Caixa das actividades de investimento		(639 450,00)	(1 320 050,00)
FLUXOS DE CAIXA DAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMENTO			
Recebimentos provenientes de:			
Financiamentos obtidos			
Realização de capital e outros instrumentos de capital próprio			
Cobertura de prejuizos			
Doacções			
Outros operações de financiamento			
Pagamentos respeitantes a:			
Financiamentos obtidos		(953 587,22)	(501 605,08)
Juros e gastos similares		(65 002,15)	(77 876,89)
Dividendos			
Reduções de capital e de outros instrumentos de capital próprio			
Outras operações de financiamento			
Fluxos de caixa das actividades de financiamento		(1 018 589,37)	(579 481,97)
VARIAÇÃO DE CAIXA E SEUS EQUIVALENTES		(40 362,85)	189 046,51
Efeito das diferenças de câmbio			
CAIXA E SEUS EQUIVALENTES NO INICIO DO PERÍODO	4	232 371,74	43 325,23
CAIXA E SEUS EQUIVALENTES NO FIM DO PERÍODO	4	192 008,89	232 371,74



**PLANO PLURIANUAL DE
ATIVIDADES E
ORÇAMENTO
2026/2027**


**ORÇAMENTO DE
EXPLORAÇÃO
ANEXO IV**

Orçamento de Exploração 2026

	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	TOTAL
Gastos													
Fornecimentos e Serviços Externos	-216 442 €	-216 442 €	-216 442 €	-216 442 €	-216 442 €	-216 442 €	-216 442 €	-216 442 €	-216 442 €	-216 442 €	-216 442 €	-216 442 €	-2 597 299 €
Gastos com o Pessoal	-263 159 €	-263 159 €	-263 159 €	-263 159 €	-263 159 €	-85 991 €	-263 159 €	-263 159 €	-263 159 €	-263 159 €	-263 159 €	-233 398 €	-2 950 976 €
Provisões do Período	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Outros Gastos e Perdas	-2 075 €	-2 075 €	-2 075 €	-2 075 €	-2 075 €	-2 075 €	-2 075 €	-2 075 €	-2 075 €	-2 075 €	-2 075 €	-2 075 €	-24 900 €
Total de Gastos	-481 675 €	-481 675 €	-481 675 €	-481 675 €	-481 675 €	-304 508 €	-481 675 €	-481 675 €	-481 675 €	-481 675 €	-481 675 €	-451 915 €	-5 573 176 €
Rendimentos													
Parquímetros	139 734 €	118 355 €	123 051 €	115 152 €	153 795 €	118 009 €	163 332 €	143 514 €	141 240 €	134 011 €	132 101 €	117 706 €	1 600 000 €
Estacionamento Eletrónico	165 379 €	162 132 €	177 360 €	143 541 €	224 506 €	174 182 €	215 044 €	152 883 €	244 630 €	171 781 €	171 781 €	171 781 €	2 175 000 €
Parque de Queijas	3 792 €	3 792 €	3 792 €	3 792 €	3 792 €	3 792 €	3 792 €	3 792 €	3 792 €	3 792 €	3 792 €	3 792 €	45 500 €
Parque de Carnaxide	6 750 €	6 750 €	6 750 €	6 750 €	6 750 €	6 750 €	6 750 €	6 750 €	6 750 €	6 750 €	6 750 €	6 750 €	81 000 €
Parque N. S. Graças	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	60 000 €
Parque dos Poetas	13 417 €	13 417 €	13 417 €	13 417 €	13 417 €	13 417 €	13 417 €	13 417 €	13 417 €	13 417 €	13 417 €	13 417 €	161 000 €
Parque Navegantes	2 458 €	2 458 €	2 458 €	2 458 €	2 458 €	2 458 €	2 458 €	2 458 €	2 458 €	2 458 €	2 458 €	2 458 €	29 500 €
Parque Avenida	7 064 €	6 773 €	8 291 €	6 681 €	9 961 €	10 437 €	12 043 €	8 750 €	8 750 €	8 750 €	8 750 €	8 750 €	105 000 €
Parque Piscina Oceânica	3 141,22	4 821,22	5 126,18	5 496,75	9 809,94	17 190,91	21 569,03	25 948,57	7 487,75	5 501,26	3 934,64	4 972,53	115 000,00
Parque Passeio Marítimo Algés	3 087 €	3 253 €	3 845 €	3 905 €	4 070 €	4 190 €	3 899 €	3 750 €	3 750 €	3 750 €	3 750 €	3 750 €	45 000 €
Parque Verney	7 053 €	6 687 €	8 221 €	7 647 €	9 498 €	12 820 €	9 323 €	8 750 €	8 750 €	8 750 €	8 750 €	8 750 €	105 000 €
Parque dos SIMAS	1 500 €	1 500 €	1 500 €	1 500 €	1 500 €	1 500 €	1 500 €	1 500 €	1 500 €	1 500 €	1 500 €	1 500 €	18 000 €
Parque Turquesa	4 800 €	4 800 €	4 800 €	4 800 €	4 800 €	4 800 €	4 800 €	4 800 €	4 800 €	4 800 €	4 800 €	4 800 €	57 600 €
Parque Alto Montanha	1 100 €	1 100 €	1 100 €	1 100 €	1 100 €	1 100 €	1 100 €	1 100 €	1 100 €	1 100 €	1 100 €	1 100 €	13 200 €
Parque Quinta dos Aciprestes	375 €	375 €	375 €	375 €	375 €	375 €	375 €	375 €	375 €	375 €	375 €	375 €	4 500 €
Parque da Junça	425 €	425 €	425 €	425 €	425 €	425 €	425 €	425 €	425 €	425 €	425 €	425 €	5 100 €
Dísticos de Residente	11 886 €	11 194 €	15 570 €	9 571 €	11 039 €	10 008 €	12 041 €	8 738 €	9 726 €	12 957 €	10 233 €	9 037 €	132 000 €
Dístico Empresa	50 936 €	27 915 €	49 418 €	17 728 €	12 434 €	11 985 €	19 825 €	8 789 €	20 225 €	23 582 €	23 582 €	23 582 €	290 000 €
Dístico Concelhio	310 €	0 €	0 €	262 €	0 €	0 €	0 €	5 540 €	7 007 €	681 €	0 €	0 €	13 800 €
Dístico Família	50 €	50 €	50 €	50 €	50 €	50 €	50 €	50 €	50 €	50 €	50 €	50 €	600 €
Custos Administrativos	23 €	23 €	23 €	23 €	23 €	23 €	23 €	23 €	23 €	23 €	23 €	23 €	280 €
Bloqueadores	52 117 €	46 971 €	47 404 €	38 602 €	50 832 €	36 860 €	48 781 €	40 553 €	47 601 €	33 267 €	48 477 €	38 536 €	530 000 €
Ocupação Lugares Tarifados	15 527 €	13 075 €	7 821 €	4 356 €	19 816 €	14 264 €	3 850 €	2 715 €	11 306 €	3 048 €	2 111 €	2 111 €	100 000 €
Avisos de Pagamento	1 750 €	1 750 €	1 750 €	1 750 €	1 750 €	1 750 €	1 750 €	1 750 €	1 750 €	1 750 €	1 750 €	1 750 €	21 000 €
Custas Processuais	9 000 €	9 000 €	9 000 €	9 000 €	9 000 €	9 000 €	9 000 €	9 000 €	9 000 €	9 000 €	9 000 €	9 000 €	108 000 €
ParqM	278 €	341 €	373 €	392 €	290 €	361 €	290 €	223 €	127 €	242 €	242 €	242 €	3 400 €
Contraordenações	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Bicicletas e Trotinetas	1 500 €	1 500 €	1 500 €	1 500 €	1 500 €	1 500 €	1 500 €	1 500 €	1 500 €	1 500 €	1 500 €	1 500 €	18 000 €
Contratos Programa	93 936 €	93 936 €	93 936 €	93 936 €	93 936 €	93 936 €	93 936 €	93 936 €	93 936 €	93 936 €	93 936 €	93 936 €	1 127 230 €
Descontos e Abatimentos	-4 167 €	-4 167 €	-4 167 €	-4 167 €	-4 167 €	-4 167 €	-4 167 €	-4 167 €	-4 167 €	-4 167 €	-4 167 €	-4 167 €	-50 000 €
Outros Rendimentos e Ganhos	2 500 €	2 500 €	2 500 €	2 500 €	2 500 €	2 500 €	2 500 €	2 500 €	2 500 €	2 500 €	2 500 €	2 500 €	30 000 €
Total de Rendimentos	600 722 €	545 727 €	590 689 €	497 543 €	650 260 €	554 516 €	654 207 €	554 362 €	654 809 €	550 529 €	557 920 €	533 426 €	6 944 710 €
Resultado Antes de Depr., G. Financ. E Imp.	119 047 €	64 052 €	109 013 €	15 868 €	168 585 €	250 008 €	172 532 €	72 687 €	173 133 €	68 854 €	76 245 €	81 511 €	1 371 534 €
Gastos de Depreciação e de Amortização	-78 155 €	-84 196 €	-84 474 €	-84 752 €	-85 029 €	-85 550 €	-86 592 €	-88 675 €	-88 988 €	-89 446 €	-89 446 €	-89 446 €	-1 034 748 €
Perdas por Imparidade	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Resultado Operacional	40 892 €	-20 145 €	24 539 €	-68 884 €	83 555 €	164 458 €	85 940 €	-15 988 €	84 146 €	-20 592 €	-13 201 €	-7 935 €	336 786 €
Juros, Dividendos e Outros Rendimentos Similares	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Gasto e Perdas de Financiamento	-6 615 €	-6 807 €	-6 588 €	-6 369 €	-5 945 €	-6 548 €	-6 535 €	-6 521 €	-6 507 €	-6 494 €	-6 480 €	-6 466 €	-77 877 €
Resultados Financeiros	-6 615 €	-6 807 €	-6 588 €	-6 369 €	-5 945 €	-6 548 €	-6 535 €	-6 521 €	-6 507 €	-6 494 €	-6 480 €	-6 466 €	-77 877 €
Resultado Antes de Impostos	34 277 €	-26 952 €	17 951 €	-75 253 €	77 610 €	157 910 €	79 405 €	-22 509 €	77 638 €	-27 086 €	-19 681 €	-14 401 €	258 909 €
Imposto sobre o Rendimento													-83 676 €
Resultado Líquido	34 277 €	-26 952 €	17 951 €	-75 253 €	77 610 €	157 910 €	79 405 €	-22 509 €	77 638 €	-27 086 €	-19 681 €	-14 401 €	175 233 €

Orçamento de Exploração 2027

	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	TOTAL
Gastos													
Fornecimentos e Serviços Externos	-200 707 €	-200 707 €	-200 707 €	-200 707 €	-200 707 €	-200 707 €	-200 707 €	-200 707 €	-200 707 €	-200 707 €	-200 707 €	-200 707 €	-2 408 481 €
Gastos com o Pessoal	-271 704 €	-271 704 €	-271 704 €	-271 704 €	-271 704 €	-97 150 €	-271 704 €	-271 704 €	-271 704 €	-271 704 €	-281 898 €	-286 020 €	-3 110 400 €
Provisões do Período	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Outros Gastos e Perdas	-1 875 €	-1 875 €	-1 875 €	-1 875 €	-1 875 €	-1 875 €	-1 875 €	-1 875 €	-1 875 €	-1 875 €	-1 875 €	-1 875 €	-22 500 €
Total de Gastos	-474 285 €	-474 285 €	-474 285 €	-474 285 €	-474 285 €	-299 732 €	-474 285 €	-474 285 €	-474 285 €	-474 285 €	-484 480 €	-488 602 €	-5 541 381 €
Rendimentos													
Parquímetros	141 481 €	119 834 €	124 589 €	116 591 €	155 717 €	119 484 €	165 373 €	145 308 €	143 005 €	135 686 €	133 752 €	119 177 €	1 620 000 €
Estacionamento Eletrónico	168 991 €	165 589 €	181 119 €	146 753 €	229 026 €	177 690 €	219 369 €	155 942 €	249 404 €	175 372 €	175 372 €	175 372 €	2 220 000 €
Parque de Queijas	3 784 €	3 739 €	3 816 €	3 832 €	3 784 €	3 763 €	3 824 €	3 792 €	3 792 €	3 792 €	3 792 €	3 792 €	45 500 €
Parque de Carnaxide	7 622 €	6 616 €	6 829 €	6 644 €	6 903 €	6 411 €	6 662 €	6 662 €	6 662 €	6 662 €	6 662 €	6 662 €	81 000 €
Parque N. S. Graças	5 448 €	5 013 €	4 854 €	4 968 €	5 098 €	4 935 €	4 947 €	4 947 €	4 947 €	4 947 €	4 947 €	4 947 €	60 000 €
Parque dos Poetas	13 417 €	13 417 €	13 417 €	13 417 €	13 417 €	13 417 €	13 417 €	13 417 €	13 417 €	13 417 €	13 417 €	13 417 €	161 000 €
Parque Navegantes	2 458 €	2 458 €	2 458 €	2 458 €	2 458 €	2 458 €	2 458 €	2 458 €	2 458 €	2 458 €	2 458 €	2 458 €	29 500 €
Parque Avenida	7 400 €	7 096 €	8 686 €	6 999 €	10 435 €	10 934 €	12 617 €	9 167 €	9 167 €	9 167 €	9 167 €	9 167 €	110 000 €
Parque Piscina Oceânica	3 278 €	5 031 €	5 349 €	5 736 €	10 236,46	17 938,34	22 507 €	27 077 €	7 813 €	5 740 €	4 106 €	5 189 €	120 000 €
Parque Passeio Marítimo Algés	3 156 €	3 325 €	3 931 €	3 992 €	4 160 €	4 283 €	3 986 €	3 833 €	3 833 €	3 833 €	3 833 €	3 833 €	46 000 €
Parque Verney	7 389 €	7 006 €	8 612 €	8 011 €	9 951 €	13 431 €	9 767 €	9 167 €	9 167 €	9 167 €	9 167 €	9 167 €	110 000 €
Parque dos SIMAS	1 600 €	1 600 €	1 600 €	1 600 €	1 600 €	1 600 €	1 600 €	1 600 €	1 600 €	1 600 €	1 600 €	1 600 €	19 200 €
Parque Turquesa	4 900 €	4 900 €	4 900 €	4 900 €	4 900 €	4 900 €	4 900 €	4 900 €	4 900 €	4 900 €	4 900 €	4 900 €	58 800 €
Parque Alto Montanha	1 200 €	1 200 €	1 200 €	1 200 €	1 200 €	1 200 €	1 200 €	1 200 €	1 200 €	1 200 €	1 200 €	1 200 €	14 400 €
Parque Quinta dos Aciprestes	425 €	425 €	425 €	425 €	425 €	425 €	425 €	425 €	425 €	425 €	425 €	425 €	5 100 €
Parque da Junça	500 €	500 €	500 €	500 €	500 €	500 €	500 €	500 €	500 €	500 €	500 €	500 €	6 000 €
Dísticos de Residente	12 066 €	11 364 €	15 806 €	9 716 €	11 206 €	10 160 €	12 224 €	8 870 €	9 873 €	13 153 €	10 388 €	9 174 €	134 000 €
Dístico Empresa	51 814 €	28 396 €	50 270 €	18 033 €	12 649 €	12 192 €	20 167 €	8 940 €	20 573 €	23 989 €	23 989 €	23 989 €	295 000 €
Dístico Concelhio	315 €	0 €	0 €	265 €	0 €	0 €	0 €	5 620 €	7 108 €	691 €	0 €	0 €	14 000 €
Dístico Família	58 €	58 €	58 €	58 €	58 €	58 €	58 €	58 €	58 €	58 €	58 €	58 €	700 €
Custos Administrativos	25 €	25 €	25 €	25 €	25 €	25 €	25 €	25 €	25 €	25 €	25 €	25 €	300 €
Bloqueadores	54 084 €	48 744 €	49 193 €	40 059 €	52 751 €	38 251 €	50 621 €	42 083 €	49 397 €	34 522 €	50 306 €	39 990 €	550 000 €
Ocupação Lugares Tarifados	9 316 €	7 845 €	4 692 €	2 614 €	11 889 €	8 558 €	2 310 €	1 629 €	6 784 €	1 829 €	1 267 €	1 267 €	60 000 €
Avisos de Pagamento	1 833 €	1 833 €	1 833 €	1 833 €	1 833 €	1 833 €	1 833 €	1 833 €	1 833 €	1 833 €	1 833 €	1 833 €	22 000 €
Custas Processuais	9 167 €	9 167 €	9 167 €	9 167 €	9 167 €	9 167 €	9 167 €	9 167 €	9 167 €	9 167 €	9 167 €	9 167 €	110 000 €
ParqM	287 €	351 €	384 €	403 €	298 €	371 €	299 €	229 €	131 €	249 €	249 €	249 €	3 500 €
Contraordenações	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Bicicletas e Trotinetas	1 500 €	1 500 €	1 500 €	1 500 €	1 500 €	1 500 €	1 500 €	1 500 €	1 500 €	1 500 €	1 500 €	1 500 €	18 000 €
Contratos Programa	93 936 €	93 936 €	93 936 €	93 936 €	93 936 €	93 936 €	93 936 €	93 936 €	93 936 €	93 936 €	93 936 €	93 936 €	1 127 230 €
Descontos e Abatimentos	-3 750 €	-3 750 €	-3 750 €	-3 750 €	-3 750 €	-3 750 €	-3 750 €	-3 750 €	-3 750 €	-3 750 €	-3 750 €	-3 750 €	-45 000 €
Outros Rendimentos e Ganhos	2 500 €	2 500 €	2 500 €	2 500 €	2 500 €	2 500 €	2 500 €	2 500 €	2 500 €	2 500 €	2 500 €	2 500 €	30 000 €
Total de Rendimentos	606 199 €	549 716 €	597 898 €	504 387 €	653 872 €	558 171 €	664 444 €	563 037 €	661 427 €	558 569 €	566 766 €	541 743 €	7 026 230 €
Resultado Antes de Depr., G. Financ. E Imp.	131 913 €	75 431 €	123 613 €	30 101 €	179 587 €	258 439 €	190 159 €	88 752 €	187 142 €	84 284 €	82 286 €	53 142 €	1 484 849 €
Gastos de Depreciação e de Amortização	-89 724 €	-91 807 €	-92 085 €	-92 362 €	-92 953 €	-92 953 €	-93 994 €	-93 994 €	-93 994 €	-95 244 €	-95 244 €	-95 244 €	-1 119 598 €
Perdas por Imparidade	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Resultado Operacional	42 190 €	-16 376 €	31 528 €	-62 261 €	86 635 €	165 486 €	96 164 €	-5 243 €	93 148 €	-10 960 €	-12 958 €	-42 103 €	365 251 €
Juros, Dividendos e Outros Rendimentos Similares	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Gasto e Perdas de Financiamento	-6 042 €	-6 028 €	-5 808 €	-5 589 €	-5 370 €	-5 767 €	-5 547 €	-5 328 €	-4 902 €	-4 888 €	-4 874 €	-4 860 €	-65 002 €
Resultados Financeiros	-6 042 €	-6 028 €	-5 808 €	-5 589 €	-5 370 €	-5 767 €	-5 547 €	-5 328 €	-4 902 €	-4 888 €	-4 874 €	-4 860 €	-65 002 €
Resultado Antes de Impostos	36 148 €	-22 403 €	25 720 €	-67 850 €	81 265 €	159 720 €	90 617 €	-10 570 €	88 245 €	-15 848 €	-17 832 €	-46 962 €	300 249 €
Imposto sobre o Rendimento													-72 558 €
Resultado Líquido	36 148 €	-22 403 €	25 720 €	-67 850 €	81 265 €	159 720 €	90 617 €	-10 570 €	88 245 €	-15 848 €	-17 832 €	-46 962 €	227 691 €



**PLANO PLURIANUAL DE
ATIVIDADES E
ORÇAMENTO
2026/2027**


**ORÇAMENTO DE
TESOURARIA
ANEXO V**

Orçamento de Tesouraria 2026

	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	TOTAL
Saldo Inicial	43 325,23	105 326,76	221 478,81	250 280,02	242 070,71	253 410,94	217 192,14	304 787,02	178 914,38	231 845,63	232 318,84	161 196,77	43 325,23
Recebimentos Operacionais	1 524 831,26	858 370,59	813 574,10	701 029,30	886 058,22	1 071 506,64	891 384,98	770 468,62	892 396,27	767 429,83	773 022,52	745 180,56	10 695 252,88
Recebimentos	682 325,06	613 797,99	668 626,40	555 625,79	735 349,49	611 719,32	726 212,58	599 909,39	744 543,83	622 020,79	629 540,41	600 421,85	7 790 092,88
Recebimentos (Clientes)	42 506,20	44 572,60	44 947,70	45 403,51	50 708,73	59 787,32	65 172,40	70 559,24	47 852,43	45 409,05	43 482,11	44 758,71	605 160,00
Recebimento Coimas	100 000,00	100 000,00	100 000,00	100 000,00	100 000,00	100 000,00	100 000,00	100 000,00	100 000,00	100 000,00	100 000,00	100 000,00	1 200 000,00
Financiamento Obtido CP	700 000,00	100 000,00	0,00	0,00	0,00	300 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 100 000,00
Pedido de Reembolso													
Pagamentos Operacionais	-1 389 688,18	-329 821,47	-661 631,35	-586 302,59	-652 193,00	-785 383,89	-669 948,56	-635 499,72	-753 623,47	-646 115,07	-833 303,05	-663 164,04	-8 606 674,39
Fornecedores	-1 055 767,56	-263 759,85	-263 759,85	-263 759,85	-263 759,85	-263 759,85	-263 759,85	-263 759,85	-263 759,85	-263 759,85	-263 759,85	-263 759,85	-3 957 125,92
Pessoal :	-136 114,34	-136 114,34	-145 927,73	-136 114,34	-136 114,34	-220 293,96	-136 114,34	-136 114,34	-239 213,95	-136 114,34	-231 811,77	-145 927,73	-1 935 975,51
Vencimentos	-123 328,01	-123 328,01	-123 328,01	-123 328,01	-123 328,01	-197 694,24	-123 328,01	-123 328,01	-123 328,01	-123 328,01	-219 025,44	-123 328,01	-1 649 999,74
Outros	-12 786,33	-12 786,33	-22 599,72	-12 786,33	-12 786,33	-22 599,72	-12 786,33	-12 786,33	-115 885,94	-12 786,33	-12 786,33	-22 599,72	-285 975,77
Estado:	-98 844,27	172 558,97	-149 437,52	-83 922,15	-149 812,56	-198 823,83	-167 568,12	-133 119,28	-148 143,42	-143 734,63	-235 225,18	-150 970,21	-1 487 042,20
IRC													0,00
Pagamentos por Conta							-6 337,00		-6 337,00			-6 337,00	-19 011,00
Pagamento Especial Conta													0,00
Auto Liquidação					-1 598,67								-1 598,67
IRS	-33 556,33	-26 493,52	-26 493,52	-26 493,52	-26 493,52	-49 941,53	-26 493,52	-26 493,52	-26 493,52	-26 493,52	-49 941,53	-26 493,52	-371 881,10
IVA		249 589,00	-72 407,48	-6 892,11	-71 183,86	-51 784,74	-84 096,65	-56 089,25	-64 776,38	-66 704,60	-88 186,08	-67 498,74	-380 030,89
Seg.Social	-65 129,24	-50 432,07	-50 432,07	-50 432,07	-50 432,07	-96 993,12	-50 432,07	-50 432,07	-50 432,07	-50 432,07	-96 993,12	-50 432,07	-713 004,14
ADSE	-158,70	-104,44	-104,44	-104,44	-104,44	-104,44	-208,88	-104,44	-104,44	-104,44	-104,44	-208,88	-1 516,40
Outros Pag. Operacionais + Imp. Ind.	-2 506,25	-2 506,25	-2 506,25	-2 506,25	-2 506,25	-2 506,25	-2 506,25	-2 506,25	-2 506,25	-2 506,25	-2 506,25	-2 506,25	-30 075,00
Pagamento Coimas	-96 455,76	-100 000,00	-100 000,00	-100 000,00	-100 000,00	-100 000,00	-100 000,00	-100 000,00	-100 000,00	-100 000,00	-100 000,00	-100 000,00	-1 196 455,76
													0,00
Tesouraria de Exploração	135 143,08	528 549,12	151 942,75	114 726,71	233 865,21	286 122,75	221 436,42	134 968,90	138 772,80	121 314,76	-60 280,53	82 016,52	2 088 578,49
Pagamento de Investimentos:	-12 300,00	-401 350,00	-12 300,00	-12 300,00	-12 300,00	-311 500,00	-123 000,00	-250 000,00	-75 000,00	-110 000,00	0,00	0,00	-1 320 050,00
Outros													0,00
Investimentos	-12 300,00	-401 350,00	-12 300,00	-12 300,00	-12 300,00	-311 500,00	-123 000,00	-250 000,00	-75 000,00	-110 000,00	0,00	0,00	-1 320 050,00
Amortizações de Capital	-54 226,52	-4 239,82	-104 253,16	-104 266,54	-204 279,96	-4 293,42	-4 306,93	-4 320,48	-4 334,07	-4 347,70	-4 361,38	-4 375,10	-501 605,08
Pagamento de Encargos Financeiros	-6 615,02	-6 807,25	-6 588,38	-6 369,48	-5 945,02	-6 548,12	-6 534,61	-6 521,06	-6 507,47	-6 493,84	-6 480,16	-6 466,44	-77 876,89
Juros	-6 615,02	-6 807,25	-6 588,38	-6 369,48	-5 945,02	-6 548,12	-6 534,61	-6 521,06	-6 507,47	-6 493,84	-6 480,16	-6 466,44	-77 876,89
Proveitos Financeiros													0,00
Tesouraria Extra-Exploração	-73 141,54	-412 397,07	-123 141,54	-122 936,02	-222 524,98	-322 341,54	-133 841,54	-260 841,54	-85 841,54	-120 841,54	-10 841,54	-10 841,54	-1 899 531,97
Saldo Final de Tesouraria	105 326,76	221 478,81	250 280,02	242 070,71	253 410,94	217 192,14	304 787,02	178 914,38	231 845,63	232 318,84	161 196,77	232 371,74	232 371,74

Orçamento de Tesouraria 2027

	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	TOTAL
Saldo Inicial	232 371,74	212 933,99	241 259,54	283 890,85	250 722,65	233 114,75	260 527,73	253 124,62	282 528,11	205 014,64	180 835,33	119 045,50	232 371,74
Recebimentos Operacionais	835 243,27	766 998,49	826 158,89	713 240,47	894 188,70	979 810,71	907 681,43	784 914,57	904 252,35	781 158,50	787 610,14	759 204,94	9 940 462,48
Recebimentos	690 820,74	624 403,98	683 402,68	570 550,59	751 081,12	637 532,81	765 004,43	642 277,70	761 615,47	638 521,63	644 973,27	616 568,07	8 026 752,48
Recebimentos (Clientes)	40 255,86	38 427,85	38 589,54	38 523,22	38 940,91	38 111,23	38 510,33	38 470,21	38 470,21	38 470,21	38 470,21	38 470,21	463 710,00
Recebimento Coimas	104 166,67	104 166,67	104 166,67	104 166,67	104 166,67	104 166,67	104 166,67	104 166,67	104 166,67	104 166,67	104 166,67	104 166,67	1 250 000,00
Financiamento Obtido CP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200 000,00
Pedido de Reembolso													
Pagamentos Operacionais	-631 950,52	-635 992,44	-661 002,60	-624 089,21	-714 682,66	-792 172,74	-682 065,09	-645 697,14	-772 362,91	-645 934,92	-839 997,08	-676 838,65	-8 322 785,96
Fornecedores	-244 153,90	-244 153,90	-244 153,90	-244 153,90	-244 153,90	-244 153,90	-244 153,90	-244 153,90	-244 153,90	-244 153,90	-244 153,90	-244 153,90	-2 929 846,84
Pessoal :	-140 874,98	-140 874,98	-151 075,69	-140 874,98	-140 874,98	-229 312,41	-140 874,98	-140 874,98	-249 026,22	-140 874,98	-240 865,30	-151 075,69	-2 007 480,15
Vencimentos	-128 031,98	-128 031,98	-128 031,98	-128 031,98	-128 031,98	-206 268,70	-128 031,98	-128 031,98	-128 031,98	-128 031,98	-228 022,30	-128 031,98	-1 714 610,78
Outros	-12 843,00	-12 843,00	-23 043,71	-12 843,00	-12 843,00	-23 043,71	-12 843,00	-12 843,00	-120 994,24	-12 843,00	-12 843,00	-23 043,71	-292 869,37
Estado:	-142 730,39	-142 522,31	-157 331,76	-130 619,08	-221 212,53	-210 265,17	-188 594,96	-152 227,01	-170 741,54	-152 464,79	-246 536,62	-173 167,81	-2 088 413,97
IRC													0,00
Pagamentos por Conta							-19 917,00		-19 917,00				-19 917,00
Pagamento Especial Conta													0,00
Auto Liquidação					-64 664,85								-64 664,85
IRS	-26 493,52	-27 564,96	-27 564,96	-27 564,96	-27 564,96	-52 056,37	-27 564,96	-27 564,96	-27 564,96	-27 564,96	-52 056,37	-27 564,96	-378 690,87
IVA	-65 700,36	-62 353,01	-77 162,45	-50 449,78	-76 378,38	-56 971,50	-88 434,05	-72 057,71	-70 655,24	-72 295,48	-93 242,95	-73 006,91	-858 707,82
Seg.Social	-50 432,07	-52 529,75	-52 529,75	-52 529,75	-52 529,75	-101 162,70	-52 529,75	-52 529,75	-52 529,75	-52 529,75	-101 162,70	-52 529,75	-725 525,20
ADSE/FCT	-104,44	-74,60	-74,60	-74,60	-74,60	-74,60	-149,20	-74,60	-74,60	-74,60	-74,60	-149,20	-1 074,23
Outros Pag. Operacionais + Imp. Ind.	-2 191,25	-2 191,25	-2 191,25	-2 191,25	-2 191,25	-2 191,25	-2 191,25	-2 191,25	-2 191,25	-2 191,25	-2 191,25	-2 191,25	-26 295,00
Pagamento Coimas - ANSR / Estado	-2 000,00	-2 083,33	-2 083,33	-2 083,33	-2 083,33	-2 083,33	-2 083,33	-2 083,33	-2 083,33	-2 083,33	-2 083,33	-2 083,33	-24 916,67
Pagamento Coimas	-100 000,00	-104 166,67	-104 166,67	-104 166,67	-104 166,67	-104 166,67	-104 166,67	-104 166,67	-104 166,67	-104 166,67	-104 166,67	-104 166,67	-1 245 833,33
Tesouraria de Exploração	203 292,75	131 006,05	165 156,29	89 151,26	179 506,04	187 637,97	225 616,35	139 217,43	131 889,43	135 223,58	-52 386,93	82 366,29	1 617 676,52
Pagamento de Investimentos:	-12 300,00	-92 250,00	-12 300,00	-12 300,00	-87 300,00	-150 000,00	-123 000,00	0,00	0,00	-150 000,00	0,00	0,00	-639 450,00
Outros													0,00
Investimentos	-12 300,00	-92 250,00	-12 300,00	-12 300,00	-87 300,00	-150 000,00	-123 000,00	0,00	0,00	-150 000,00	0,00	0,00	-639 450,00
Amortizações de Capital	-204 388,86	-4 402,67	-104 416,52	-104 430,41	-104 444,35	-4 458,33	-104 472,36	-104 486,43	-204 500,54	-4 514,70	-4 528,90	-4 543,15	-953 587,22
Pagamento de Encargos Financeiros	-6 041,64	-6 027,83	-5 808,46	-5 589,05	-5 369,59	-5 766,65	-5 547,10	-5 327,51	-4 902,36	-4 888,20	-4 874,00	-4 859,75	-65 002,15
Juros	-6 041,64	-6 027,83	-5 808,46	-5 589,05	-5 369,59	-5 766,65	-5 547,10	-5 327,51	-4 902,36	-4 888,20	-4 874,00	-4 859,75	-65 002,15
Proveitos Financeiros													0,00
Tesouraria Extra-Exploração	-222 730,50	-102 680,50	-122 524,98	-122 319,46	-197 113,94	-160 224,98	-233 019,46	-109 813,94	-209 402,90	-159 402,90	-9 402,90	-9 402,90	-1 658 039,37
Saldo Final de Tesouraria	212 933,99	241 259,54	283 890,85	250 722,65	233 114,75	260 527,73	253 124,62	282 528,11	205 014,64	180 835,33	119 045,50	192 008,89	192 008,89



**PLANO PLURIANUAL DE
ATIVIDADES E
ORÇAMENTO
2026/2027**


**ORÇAMENTO DE
INVESTIMENTOS
ANEXO VI**

Orçamento de Investimentos 2026

	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	TOTAL
Activos Fixos Tangíveis													
Edifícios e Outras Construções													785 000,00
Parque Navegantes (2ª Fase)										75 000,00			75 000,00
Ciclovia Porto Salvo - TagusPark						250 000,00		250 000,00					500 000,00
Projeto Parque República									75 000,00				75 000,00
Projeto Parque Quintal Desportivo										35 000,00			35 000,00
Estacionamento Estrada da Costa (Raquete - Jamor)		100 000,00											100 000,00
													0,00
													0,00
Equipamento Básico													150 000,00
Estações Bikesharing / Mobilidade							100 000,00						100 000,00
Parques - Pontos Carregamento Viaturas Elétricas						50 000,00							50 000,00
Equipamento de Transporte													170 000,00
Viaturas Elétricas		170 000,00											170 000,00
													0,00
Equipamento Administrativo													65 000,00
Equipamento Informático - Sistemas Gestão Integrados		65 000,00											65 000,00
													0,00
Outros Ativos Fixos Tangíveis													0,00
													0,00
Activos Fixos Intangíveis													50 000,00
Programas de Computador e Prop. Industrial Desenvolvimento de Software	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00								50 000,00
													0,00
													0,00
Total de Investimentos	10 000,00	345 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	300 000,00	100 000,00	250 000,00	75 000,00	110 000,00	0,00	0,00	1 220 000,00

Orçamento de Investimentos 2027

	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	TOTAL
Activos Fixos Tangíveis													
Edifícios e Outras Construções													375 000,00
Parque Navegantes (2ª Fase)					75 000,00								75 000,00
Requalificação Estac. Passeio Marítimo						150 000,00				150 000,00			300 000,00
													0,00
													0,00
													0,00
Equipamento Básico													100 000,00
Estações Bikesaring / Mobilidade							100 000,00						100 000,00
													0,00
Equipamento de Transporte													0,00
													0,00
Equipamento Administrativo													65 000,00
Equipamento Informático - Sistemas Gestão Integrados		65 000,00											65 000,00
Mobiliário													0,00
Outros Ativos Fixos Tangíveis													0,00
													0,00
Activos Fixos Intangíveis													
Programas de Computador e Prop. Industrial													50 000,00
Desenvolvimento de Software	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00								50 000,00
Total de Investimentos	10 000,00	75 000,00	10 000,00	10 000,00	85 000,00	150 000,00	100 000,00	0,00	0,00	150 000,00	0,00	0,00	590 000,00



**PLANO PLURIANUAL DE
ATIVIDADES E
ORÇAMENTO
2026/2027**


**ORÇAMENTO DE
RENDIMENTOS
OPERACIONAIS
ANEXO VII**

Orçamento de Rendimentos Operacionais 2026

	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	TOTAL
Rendimentos de Exploração													
ZEDL													3 775 000 €
Parquímetros	139 734 €	118 355 €	123 051 €	115 152 €	153 795 €	118 009 €	163 332 €	143 514 €	141 240 €	134 011 €	132 101 €	117 706 €	1 600 000 €
Estacionamento Eletrónico	165 379 €	162 132 €	177 360 €	143 541 €	224 506 €	174 182 €	215 044 €	152 883 €	244 630 €	171 781 €	171 781 €	171 781 €	2 175 000 €
PARQUES DE ESTACIONAMENTO													845 400 €
Parque de Queijas	3 792 €	3 792 €	3 792 €	3 792 €	3 792 €	3 792 €	3 792 €	3 792 €	3 792 €	3 792 €	3 792 €	3 792 €	45 500 €
Parque de Carnaxide	6 750 €	6 750 €	6 750 €	6 750 €	6 750 €	6 750 €	6 750 €	6 750 €	6 750 €	6 750 €	6 750 €	6 750 €	81 000 €
Parque N. S. Graças	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	60 000 €
Parque dos Poetas	13 417 €	13 417 €	13 417 €	13 417 €	13 417 €	13 417 €	13 417 €	13 417 €	13 417 €	13 417 €	13 417 €	13 417 €	161 000 €
Parque Navegantes	2 458 €	2 458 €	2 458 €	2 458 €	2 458 €	2 458 €	2 458 €	2 458 €	2 458 €	2 458 €	2 458 €	2 458 €	29 500 €
Parque Avenida	7 064 €	6 773 €	8 291 €	6 681 €	9 961 €	10 437 €	12 043 €	8 750 €	8 750 €	8 750 €	8 750 €	8 750 €	105 000 €
Parque Piscina Oceânica	3 141 €	4 821 €	5 126 €	5 497 €	9 810 €	17 191 €	21 569 €	25 949 €	7 488 €	5 501 €	3 935 €	4 973 €	115 000 €
Parque Passeio Marítimo Algés	3 087 €	3 253 €	3 845 €	3 905 €	4 070 €	4 190 €	3 899 €	3 750 €	3 750 €	3 750 €	3 750 €	3 750 €	45 000 €
Parque Verney	7 053 €	6 687 €	8 221 €	7 647 €	9 498 €	12 820 €	9 323 €	8 750 €	8 750 €	8 750 €	8 750 €	8 750 €	105 000 €
Parque dos SIMAS	1 500 €	1 500 €	1 500 €	1 500 €	1 500 €	1 500 €	1 500 €	1 500 €	1 500 €	1 500 €	1 500 €	1 500 €	18 000 €
Parque Turquesa	4 800 €	4 800 €	4 800 €	4 800 €	4 800 €	4 800 €	4 800 €	4 800 €	4 800 €	4 800 €	4 800 €	4 800 €	57 600 €
Parque Alto Montanha	1 100 €	1 100 €	1 100 €	1 100 €	1 100 €	1 100 €	1 100 €	1 100 €	1 100 €	1 100 €	1 100 €	1 100 €	13 200 €
Parque Quinta dos Aciprestes	375 €	375 €	375 €	375 €	375 €	375 €	375 €	375 €	375 €	375 €	375 €	375 €	4 500 €
Parque da Junça	425 €	425 €	425 €	425 €	425 €	425 €	425 €	425 €	425 €	425 €	425 €	425 €	5 100 €
OUTROS PROVEITOS													2 324 310 €
Dísticos de Residente	11 886 €	11 194 €	15 570 €	9 571 €	11 039 €	10 008 €	12 041 €	8 738 €	9 726 €	12 957 €	10 233 €	9 037 €	132 000 €
Dístico Empresa	50 936 €	27 915 €	49 418 €	17 728 €	12 434 €	11 985 €	19 825 €	8 789 €	20 225 €	23 582 €	23 582 €	23 582 €	290 000 €
Dístico Concelhio	310 €	0 €	0 €	262 €	0 €	0 €	0 €	5 540 €	7 007 €	681 €	0 €	0 €	13 800 €
Dístico Família	50 €	50 €	50 €	50 €	50 €	50 €	50 €	50 €	50 €	50 €	50 €	50 €	600 €
Custos Administrativos	23 €	23 €	23 €	23 €	23 €	23 €	23 €	23 €	23 €	23 €	23 €	23 €	280 €
Bloqueadores	52 117 €	46 971 €	47 404 €	38 602 €	50 832 €	36 860 €	48 781 €	40 553 €	47 601 €	33 267 €	48 477 €	38 536 €	530 000 €
Ocupação Lugares Tarifados	15 527 €	13 075 €	7 821 €	4 356 €	19 816 €	14 264 €	3 850 €	2 715 €	11 306 €	3 048 €	2 111 €	2 111 €	100 000 €
Avisos de Pagamento	1 750 €	1 750 €	1 750 €	1 750 €	1 750 €	1 750 €	1 750 €	1 750 €	1 750 €	1 750 €	1 750 €	1 750 €	21 000 €
Custas Processuais	9 000 €	9 000 €	9 000 €	9 000 €	9 000 €	9 000 €	9 000 €	9 000 €	9 000 €	9 000 €	9 000 €	9 000 €	108 000 €
ParqM	278 €	341 €	373 €	392 €	290 €	361 €	290 €	223 €	127 €	242 €	242 €	242 €	3 400 €
Contraordenações	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Bicicletas e Trotinetas	1 500 €	1 500 €	1 500 €	1 500 €	1 500 €	1 500 €	1 500 €	1 500 €	1 500 €	1 500 €	1 500 €	1 500 €	18 000 €
Contratos Programa	93 936 €	93 936 €	93 936 €	93 936 €	93 936 €	93 936 €	93 936 €	93 936 €	93 936 €	93 936 €	93 936 €	93 936 €	1 127 230 €
Descontos e Abatimentos	-4 167 €	-4 167 €	-4 167 €	-4 167 €	-4 167 €	-4 167 €	-4 167 €	-4 167 €	-4 167 €	-4 167 €	-4 167 €	-4 167 €	-50 000 €
Outros Rendimentos e Ganhos	2 500 €	2 500 €	2 500 €	2 500 €	2 500 €	2 500 €	2 500 €	2 500 €	2 500 €	2 500 €	2 500 €	2 500 €	30 000 €
Total de Rendimentos	390 923 €	337 985 €	363 771 €	306 196 €	368 340 €	311 621 €	368 253 €	330 206 €	357 366 €	327 922 €	336 880 €	311 347 €	6 944 710 €


Orçamento de Rendimentos Operacionais 2027

	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	TOTAL
Rendimentos de Exploração													
PARQUÍMETROS													3 840 000 €
Parquímetros	141 481 €	119 834 €	124 589 €	116 591 €	155 717 €	119 484 €	165 373 €	145 308 €	143 005 €	135 686 €	133 752 €	119 177 €	1 620 000 €
Estacionamento Eletrónico	168 991 €	165 589 €	181 119 €	146 753 €	229 026 €	177 690 €	219 369 €	155 942 €	249 404 €	175 372 €	175 372 €	175 372 €	2 220 000 €
PARQUES DE ESTACIONAMENTO													866 500 €
Parque de Queijas	3 784 €	3 739 €	3 816 €	3 832 €	3 784 €	3 763 €	3 824 €	3 792 €	3 792 €	3 792 €	3 792 €	3 792 €	45 500 €
Parque de Carnaxide	7 622 €	6 616 €	6 829 €	6 644 €	6 903 €	6 411 €	6 662 €	6 662 €	6 662 €	6 662 €	6 662 €	6 662 €	81 000 €
Parque N. S. Graças	5 448 €	5 013 €	4 854 €	4 968 €	5 098 €	4 935 €	4 947 €	4 947 €	4 947 €	4 947 €	4 947 €	4 947 €	60 000 €
Parque dos Poetas	13 417 €	13 417 €	13 417 €	13 417 €	13 417 €	13 417 €	13 417 €	13 417 €	13 417 €	13 417 €	13 417 €	13 417 €	161 000 €
Parque Navegantes	2 458 €	2 458 €	2 458 €	2 458 €	2 458 €	2 458 €	2 458 €	2 458 €	2 458 €	2 458 €	2 458 €	2 458 €	29 500 €
Parque Avenida	7 400 €	7 096 €	8 686 €	6 999 €	10 435 €	10 934 €	12 617 €	9 167 €	9 167 €	9 167 €	9 167 €	9 167 €	110 000 €
Parque Piscina Oceânica	3 278 €	5 031 €	5 349 €	5 736 €	10 236 €	17 938 €	22 507 €	27 077 €	7 813 €	5 740 €	4 106 €	5 189 €	120 000 €
Parque Passeio Marítimo Algés	3 156 €	3 325 €	3 931 €	3 992 €	4 160 €	4 283 €	3 986 €	3 833 €	3 833 €	3 833 €	3 833 €	3 833 €	46 000 €
Parque Verney	7 389 €	7 006 €	8 612 €	8 011 €	9 951 €	13 431 €	9 767 €	9 167 €	9 167 €	9 167 €	9 167 €	9 167 €	110 000 €
Parque dos SIMAS	1 600 €	1 600 €	1 600 €	1 600 €	1 600 €	1 600 €	1 600 €	1 600 €	1 600 €	1 600 €	1 600 €	1 600 €	19 200 €
Parque Turquesa	4 900 €	4 900 €	4 900 €	4 900 €	4 900 €	4 900 €	4 900 €	4 900 €	4 900 €	4 900 €	4 900 €	4 900 €	58 800 €
Parque Alto Montanha	1 200 €	1 200 €	1 200 €	1 200 €	1 200 €	1 200 €	1 200 €	1 200 €	1 200 €	1 200 €	1 200 €	1 200 €	14 400 €
Parque Quinta dos Aciprestes	425 €	425 €	425 €	425 €	425 €	425 €	425 €	425 €	425 €	425 €	425 €	425 €	5 100 €
Parque da Junça	500 €	500 €	500 €	500 €	500 €	500 €	500 €	500 €	500 €	500 €	500 €	500 €	6 000 €
OUTROS PROVEITOS													2 319 730 €
Dísticos de Residente	12 066 €	11 364 €	15 806 €	9 716 €	11 206 €	10 160 €	12 224 €	8 870 €	9 873 €	13 153 €	10 388 €	9 174 €	134 000 €
Dístico Empresa	51 814 €	28 396 €	50 270 €	18 033 €	12 649 €	12 192 €	20 167 €	8 940 €	20 573 €	23 989 €	23 989 €	23 989 €	295 000 €
Dístico Concelhio	315 €	0 €	0 €	265 €	0 €	0 €	0 €	5 620 €	7 108 €	691 €	0 €	0 €	14 000 €
Dístico Família	58 €	58 €	58 €	58 €	58 €	58 €	58 €	58 €	58 €	58 €	58 €	58 €	700 €
Custos Administrativos	25 €	25 €	25 €	25 €	25 €	25 €	25 €	25 €	25 €	25 €	25 €	25 €	300 €
Bloqueadores	54 084 €	48 744 €	49 193 €	40 059 €	52 751 €	38 251 €	50 621 €	42 083 €	49 397 €	34 522 €	50 306 €	39 990 €	550 000 €
Ocupação Lugares Tarifados	9 316 €	7 845 €	4 692 €	2 614 €	11 889 €	8 558 €	2 310 €	1 629 €	6 784 €	1 829 €	1 267 €	1 267 €	60 000 €
Avisos de Pagamento	1 833 €	1 833 €	1 833 €	1 833 €	1 833 €	1 833 €	1 833 €	1 833 €	1 833 €	1 833 €	1 833 €	1 833 €	22 000 €
Custas Processuais	9 167 €	9 167 €	9 167 €	9 167 €	9 167 €	9 167 €	9 167 €	9 167 €	9 167 €	9 167 €	9 167 €	9 167 €	110 000 €
ParqM	287 €	351 €	384 €	403 €	298 €	371 €	299 €	229 €	131 €	249 €	249 €	249 €	3 500 €
Contraordenações	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Bicicletas e Trotinetas	1 500 €	1 500 €	1 500 €	1 500 €	1 500 €	1 500 €	1 500 €	1 500 €	1 500 €	1 500 €	1 500 €	1 500 €	18 000 €
Contratos Programa	93 936 €	93 936 €	93 936 €	93 936 €	93 936 €	93 936 €	93 936 €	93 936 €	93 936 €	93 936 €	93 936 €	93 936 €	1 127 230 €
Descontos e Abatimentos	-3 750 €	-3 750 €	-3 750 €	-3 750 €	-3 750 €	-3 750 €	-3 750 €	-3 750 €	-3 750 €	-3 750 €	-3 750 €	-3 750 €	-45 000 €
Outros Rendimentos e Ganhos	2 500 €	2 500 €	2 500 €	2 500 €	2 500 €	2 500 €	2 500 €	2 500 €	2 500 €	2 500 €	2 500 €	2 500 €	30 000 €
Total de Rendimentos	391 485 €	337 170 €	365 702 €	308 396 €	365 564 €	309 395 €	371 697 €	333 351 €	357 543 €	330 790 €	340 621 €	314 516 €	7 026 230 €



**PLANO PLURIANUAL DE
ATIVIDADES E
ORÇAMENTO
2026/2027**

**ORÇAMENTO
DE FSE
ANEXO VIII**



**PLANO PLURIANUAL DE
ATIVIDADES E
ORÇAMENTO
2026/2027**

**ORÇAMENTO
DE GASTOS
COM PESSOAL
ANEXO IX**

Orçamento de Gastos com o Pessoal 2026

	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	TOTAL
Gastos com o Pessoal													
Vencimentos - Órgãos Sociais	3 433 €	3 433 €	3 433 €	3 433 €	3 433 €	0 €	3 433 €	3 433 €	3 433 €	3 433 €	3 433 €	3 433 €	37 758 €
Mês de Férias - Órgãos Sociais	286 €	286 €	286 €	286 €	286 €	286 €	286 €	286 €	286 €	286 €	286 €	286 €	3 433 €
Subsídio de Férias - Órgãos Sociais	286 €	286 €	286 €	286 €	286 €	286 €	286 €	286 €	286 €	286 €	286 €	286 €	3 433 €
Subsídio de Natal - Órgãos Sociais	286 €	286 €	286 €	286 €	286 €	286 €	286 €	286 €	286 €	286 €	286 €	286 €	3 433 €
Subsídio de Alimentação - Órgãos Sociais	211 €	211 €	211 €	211 €	211 €	0 €	211 €	211 €	211 €	211 €	211 €	211 €	2 323 €
Despesas de Representação - Órgãos Sociais	1 373 €	1 373 €	1 373 €	1 373 €	1 373 €	1 373 €	1 373 €	1 373 €	1 373 €	1 373 €	1 373 €	1 373 €	16 476 €
Férias N/Goçadas - Órgãos Sociais	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Sub Total	5 875 €	5 875 €	5 875 €	5 875 €	5 875 €	2 231 €	5 875 €	5 875 €	5 875 €	5 875 €	5 875 €	5 875 €	66 855 €
Vencimentos - Pessoal	122 496 €	122 496 €	122 496 €	122 496 €	122 496 €	0 €	122 496 €	122 496 €	122 496 €	122 496 €	122 496 €	122 496 €	1 347 453 €
Mês de Férias - Pessoal	10 208 €	10 208 €	10 208 €	10 208 €	10 208 €	10 208 €	10 208 €	10 208 €	10 208 €	10 208 €	10 208 €	10 208 €	122 496 €
Subsídio de Férias - Pessoal	10 208 €	10 208 €	10 208 €	10 208 €	10 208 €	10 208 €	10 208 €	10 208 €	10 208 €	10 208 €	10 208 €	10 208 €	122 496 €
Subsídio de Natal - Pessoal	10 208 €	10 208 €	10 208 €	10 208 €	10 208 €	10 208 €	10 208 €	10 208 €	10 208 €	10 208 €	10 208 €	10 208 €	122 496 €
Subsídio de Alimentação - Pessoal	21 120 €	21 120 €	21 120 €	21 120 €	21 120 €	0 €	21 120 €	21 120 €	21 120 €	21 120 €	21 120 €	21 120 €	232 320 €
Férias N/Goçadas - Pessoal	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Horas Extra - Pessoal	3 000 €	3 000 €	3 000 €	3 000 €	3 000 €	3 000 €	3 000 €	3 000 €	3 000 €	3 000 €	3 000 €	3 000 €	36 000 €
Comissões - Pessoal	2 450 €	2 450 €	2 450 €	2 450 €	2 450 €	2 450 €	2 450 €	2 450 €	2 450 €	2 450 €	2 450 €	2 450 €	29 400 €
IHT - Pessoal	6 954 €	6 954 €	6 954 €	6 954 €	6 954 €	6 954 €	6 954 €	6 954 €	6 954 €	6 954 €	6 954 €	6 954 €	83 445 €
Abono para Falhas - Pessoal	1 920 €	1 920 €	1 920 €	1 920 €	1 920 €	1 920 €	1 920 €	1 920 €	1 920 €	1 920 €	1 920 €	1 920 €	23 040 €
Subsídio de Prevenção - Pessoal	720 €	720 €	720 €	720 €	720 €	720 €	720 €	720 €	720 €	720 €	720 €	720 €	8 640 €
Prémios - Pessoal	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Horas Noturnas - Pessoal	1 500 €	1 500 €	1 500 €	1 500 €	1 500 €	1 500 €	1 500 €	1 500 €	1 500 €	1 500 €	1 500 €	1 500 €	18 000 €
Subsídio Insalub/Risco - Pessoal	2 535 €	2 535 €	2 535 €	2 535 €	2 535 €	2 535 €	2 535 €	2 535 €	2 535 €	2 535 €	2 535 €	2 535 €	30 420 €
Subsídio de Transporte de Valores - Pessoal	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Indemnizações - Pessoal	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Sub Total	193 318 €	193 318 €	193 318 €	193 318 €	193 318 €	49 703 €	193 318 €	193 318 €	193 318 €	193 318 €	193 318 €	193 318 €	2 176 206 €
Sub Total Vencimentos	199 193 €	199 193 €	199 193 €	199 193 €	199 193 €	51 934 €	199 193 €	199 193 €	199 193 €	199 193 €	199 193 €	199 193 €	2 243 060 €
Encargos sobre as Remunerações													
S. Social/CGA - Org. Sociais/Pessoal (23,75%)	41 786 €	41 786 €	41 786 €	41 786 €	41 786 €	11 878 €	41 786 €	41 786 €	41 786 €	41 786 €	41 786 €	41 786 €	471 527 €
Sub Total	41 786 €	41 786 €	41 786 €	41 786 €	41 786 €	11 878 €	41 786 €	41 786 €	41 786 €	41 786 €	41 786 €	41 786 €	471 527 €
Sub Total Vencimentos + Encargos	240 980 €	240 980 €	240 980 €	240 980 €	240 980 €	63 812 €	240 980 €	240 980 €	240 980 €	240 980 €	240 980 €	240 980 €	2 714 587 €
Seguro de Acidentes de Trabalho													
Seguro Acidentes de Trabalho	3 271 €	3 271 €	3 271 €	3 271 €	3 271 €	3 271 €	3 271 €	3 271 €	3 271 €	3 271 €	3 271 €	3 271 €	39 254 €
Sub Total	3 271 €	3 271 €	3 271 €	3 271 €	3 271 €	3 271 €	3 271 €	3 271 €	3 271 €	3 271 €	3 271 €	3 271 €	39 254 €
Gastos de Ação Social													
Gastos de Ação Social	2 868 €	2 868 €	2 868 €	2 868 €	2 868 €	2 868 €	2 868 €	2 868 €	2 868 €	2 868 €	2 868 €	2 868 €	34 410 €
Sub Total	2 868 €	2 868 €	2 868 €	2 868 €	2 868 €	2 868 €	2 868 €	2 868 €	2 868 €	2 868 €	2 868 €	2 868 €	34 410 €
Outros Gastos com o Pessoal													
Formação	2 083 €	2 083 €	2 083 €	2 083 €	2 083 €	2 083 €	2 083 €	2 083 €	2 083 €	2 083 €	2 083 €	2 083 €	25 000 €
Fardamento	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	60 000 €
Higiene e Segurança e Medicina no Trabalho	1 083 €	1 083 €	1 083 €	1 083 €	1 083 €	1 083 €	1 083 €	1 083 €	1 083 €	1 083 €	1 083 €	1 083 €	13 000 €
Seguro de Saúde	7 774 €	7 774 €	7 774 €	7 774 €	7 774 €	7 774 €	7 774 €	7 774 €	7 774 €	7 774 €	7 774 €	7 774 €	93 286 €
Reembolso de Despesas de Saúde - ADSE	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
ACSS - Adm. Central do Sistema de Saúde	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Diversos	100 €	100 €	100 €	100 €	100 €	100 €	100 €	100 €	100 €	100 €	100 €	100 €	1 200 €
Sub Total	16 041 €	16 041 €	16 041 €	16 041 €	16 041 €	16 041 €	16 041 €	16 041 €	16 041 €	16 041 €	16 041 €	16 041 €	192 486 €
Estimativa de Férias													-29 760 €
Total Gastos c/ Pessoal	263 159 €	263 159 €	263 159 €	263 159 €	263 159 €	85 991 €	263 159 €	263 159 €	263 159 €	263 159 €	263 159 €	233 398 €	2 950 976 €

Orçamento de Gastos com o Pessoal 2027

	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	TOTAL
Gastos com o Pessoal													
Vencimentos - Órgãos Sociais	3 518 €	3 518 €	3 518 €	3 518 €	3 518 €	0 €	3 518 €	3 518 €	3 518 €	3 518 €	3 518 €	3 518 €	38 702 €
Mês de Férias - Órgãos Sociais	293 €	293 €	293 €	293 €	293 €	293 €	293 €	293 €	293 €	293 €	293 €	293 €	3 518 €
Subsídio de Férias - Órgãos Sociais	293 €	293 €	293 €	293 €	293 €	293 €	293 €	293 €	293 €	293 €	293 €	293 €	3 518 €
Subsídio de Natal - Órgãos Sociais	293 €	293 €	293 €	293 €	293 €	293 €	293 €	293 €	293 €	293 €	293 €	293 €	3 518 €
Subsídio de Alimentação - Órgãos Sociais	211 €	211 €	211 €	211 €	211 €	0 €	211 €	211 €	211 €	211 €	211 €	211 €	2 323 €
Despesas de Representação - Órgãos Sociais	1 407 €	1 407 €	1 407 €	1 407 €	1 407 €	1 407 €	1 407 €	1 407 €	1 407 €	1 407 €	1 407 €	1 407 €	16 888 €
Férias N/Goçadas - Órgãos Sociais	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Sub Total	6 016 €	6 016 €	6 016 €	6 016 €	6 016 €	2 287 €	6 016 €	6 016 €	6 016 €	6 016 €	6 016 €	6 016 €	68 468 €
Vencimentos - Pessoal	128 194 €	128 194 €	128 194 €	128 194 €	128 194 €	0 €	128 194 €	128 194 €	128 194 €	128 194 €	128 194 €	128 194 €	1 410 138 €
Mês de Férias - Pessoal	10 683 €	10 683 €	10 683 €	10 683 €	10 683 €	10 683 €	10 683 €	10 683 €	10 683 €	10 683 €	10 683 €	10 683 €	128 194 €
Subsídio de Férias - Pessoal	10 683 €	10 683 €	10 683 €	10 683 €	10 683 €	10 683 €	10 683 €	10 683 €	10 683 €	10 683 €	10 683 €	10 683 €	128 194 €
Subsídio de Natal - Pessoal	10 683 €	10 683 €	10 683 €	10 683 €	10 683 €	10 683 €	10 683 €	10 683 €	10 683 €	10 683 €	10 683 €	10 683 €	128 194 €
Subsídio de Alimentação - Pessoal	21 542 €	21 542 €	21 542 €	21 542 €	21 542 €	0 €	21 542 €	21 542 €	21 542 €	21 542 €	21 542 €	21 542 €	236 966 €
Férias N/Goçadas - Pessoal	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Horas Extra - Pessoal	3 000 €	3 000 €	3 000 €	3 000 €	3 000 €	3 000 €	3 000 €	3 000 €	3 000 €	3 000 €	3 000 €	3 000 €	36 000 €
Comissões - Pessoal	2 100 €	2 100 €	2 100 €	2 100 €	2 100 €	4 200 €	2 100 €	2 100 €	2 100 €	2 100 €	4 200 €	2 100 €	29 400 €
IHT - Pessoal	6 138 €	6 138 €	6 138 €	6 138 €	6 138 €	12 276 €	6 138 €	6 138 €	6 138 €	6 138 €	12 276 €	6 138 €	85 935 €
Abono para Falhas - Pessoal	1 920 €	1 920 €	1 920 €	1 920 €	1 920 €	1 920 €	1 920 €	1 920 €	1 920 €	1 920 €	1 920 €	1 920 €	23 040 €
Subsídio de Prevenção - Pessoal	720 €	720 €	720 €	720 €	720 €	720 €	720 €	720 €	720 €	720 €	720 €	720 €	8 640 €
Prémios - Pessoal	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Horas Noturnas - Pessoal	1 500 €	1 500 €	1 500 €	1 500 €	1 500 €	1 500 €	1 500 €	1 500 €	1 500 €	1 500 €	1 500 €	1 500 €	18 000 €
Subsídio Insalub/Perosidade/Risco - Pessoal	2 535 €	2 535 €	2 535 €	2 535 €	2 535 €	2 535 €	2 535 €	2 535 €	2 535 €	2 535 €	2 535 €	2 535 €	30 420 €
Subsídio de Transporte de Valores - Pessoal	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Indemnizações - Pessoal	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Sub Total	199 699 €	199 699 €	199 699 €	199 699 €	199 699 €	58 200 €	199 699 €	199 699 €	199 699 €	199 699 €	207 937 €	199 699 €	2 263 123 €
Sub Total Vencimentos	205 715 €	205 715 €	205 715 €	205 715 €	205 715 €	60 487 €	205 715 €	205 715 €	205 715 €	205 715 €	213 953 €	205 715 €	2 331 591 €
Encargos sobre as Remunerações													
S. Social/CGA - Org. Sociais/Pessoal (23,75%)	43 235 €	43 235 €	43 235 €	43 235 €	43 235 €	13 910 €	43 235 €	43 235 €	43 235 €	43 235 €	45 191 €	43 235 €	491 450 €
Sub Total	43 235 €	43 235 €	43 235 €	43 235 €	43 235 €	13 910 €	43 235 €	43 235 €	43 235 €	43 235 €	45 191 €	43 235 €	491 450 €
Sub Total Vencimentos + Encargos	248 950 €	248 950 €	248 950 €	248 950 €	248 950 €	74 397 €	248 950 €	248 950 €	248 950 €	248 950 €	259 145 €	248 950 €	2 823 040 €
Seguro de Acidentes de Trabalho													
Seguro Acidentes de Trabalho	3 400 €	3 400 €	3 400 €	3 400 €	3 400 €	3 400 €	3 400 €	3 400 €	3 400 €	3 400 €	3 400 €	3 400 €	40 803 €
Sub Total	3 400 €	3 400 €	3 400 €	3 400 €	3 400 €	3 400 €	3 400 €	3 400 €	3 400 €	3 400 €	3 400 €	3 400 €	40 803 €
Gastos de Ação Social													
Gastos de Ação Social	2 903 €	2 903 €	2 903 €	2 903 €	2 903 €	2 903 €	2 903 €	2 903 €	2 903 €	2 903 €	2 903 €	2 903 €	34 830 €
Sub Total	2 903 €	2 903 €	2 903 €	2 903 €	2 903 €	2 903 €	2 903 €	2 903 €	2 903 €	2 903 €	2 903 €	2 903 €	34 830 €
Outros Gastos com o Pessoal													
Formação	2 083 €	2 083 €	2 083 €	2 083 €	2 083 €	2 083 €	2 083 €	2 083 €	2 083 €	2 083 €	2 083 €	2 083 €	25 000 €
Fardamento	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €	60 000 €
Higiene e Segurança e Medicina no Trabalho	1 105 €	1 105 €	1 105 €	1 105 €	1 105 €	1 105 €	1 105 €	1 105 €	1 105 €	1 105 €	1 105 €	1 105 €	13 260 €
Seguro de Saúde	8 163 €	8 163 €	8 163 €	8 163 €	8 163 €	8 163 €	8 163 €	8 163 €	8 163 €	8 163 €	8 163 €	8 163 €	97 951 €
Reembolso de Despesas de Saúde - ADSE	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
ACSS - Adm. Central do Sistema de Saúde	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Diversos	100 €	100 €	100 €	100 €	100 €	100 €	100 €	100 €	100 €	100 €	100 €	100 €	1 200 €
Sub Total	16 451 €	16 451 €	16 451 €	16 451 €	16 451 €	16 451 €	16 451 €	16 451 €	16 451 €	16 451 €	16 451 €	16 451 €	197 411 €
Estimativa de Férias												14 316 €	14 316 €
Total Gastos c/ Pessoal	271 704 €	271 704 €	271 704 €	271 704 €	271 704 €	97 150 €	271 704 €	271 704 €	271 704 €	271 704 €	281 898 €	286 020 €	3 110 400 €